



外高桥造船杂志 冬季刊36期



国产首制大型邮轮工程按预定里程碑节点顺利推进全面进入内装和系统完工调试阶段

公司与Seaspan公司签署10艘7000TEU集装箱船造船合同，手持订单位居全球之首

公司为工银租赁建造的21万吨散货船“信·墨”轮签字交付，提前两个半月完成2021年度交船任务

公司为天津中船建信建造的CJ46型自升式钻井平台“国智”交付离港  
公司喜获“2021年中国企业品牌创新成果”

公司热烈庆祝成立22周年开展厂庆主题系列活动



编辑团队

总 编	袁飞鹏
主 编	江一娜
副主编	吴熠
策划编辑	严鹏
编 辑	陆晓青 徐晨辉 黄晨霞 刘旭
校 对	吴熠
首席设计	Steven
美术设计	徐晨辉
翻译及校对	王海谷、孟祥浩、陈捷、罗杰、严鹏、黄晨霞、陆晓青、张颖、徐晨辉、江善才
支持团队	党委工作部 安环保卫部 民船项目部
(排名不分先后)	海工项目部 市场营销部 生产保障部
	外高桥海工 公司团委 企划部

地址：上海市浦东新区洲海路3001号  
 邮编：200137  
 电话：86-21-3886 4500  
 传真：86-21-5848 3393  
 邮件：office@chinasws.com  
 网址：www.chinasws.com



欢迎关注公司官方微信和官方网站  
“中国船舶” “SWS外高桥造船”

上海外高桥造船有限公司成立于1999年，是中国船舶集团有限公司旗下的上市公司中国船舶工业股份有限公司的全资子公司。公司全资拥有上海外高桥造船海洋工程有限公司、控股上海外高桥造船海洋工程设计有限公司、参股中船邮轮科技发展有限公司。发展至今，公司已成为业内最具规模化、现代化、专业化和影响力的造船企业之一。

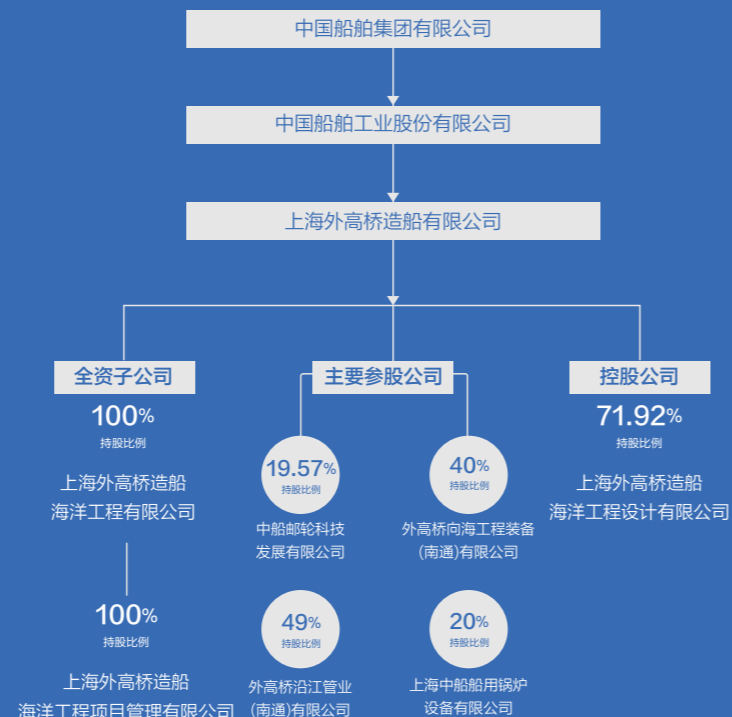
公司主要经营范围覆盖民用船舶、海洋工程、船用配套等领域，在大型邮轮、好望角型散货船、大中型原油船、超大型集装箱船、超大型液化气船、海上浮式生产储油船（FPSO）、半潜式/自升式钻井平台、海工辅助船（PSV）等船海产品领域的设计建造能力突出。

大型邮轮方面，作为中国船舶集团贯彻习近平总书记重要指示精神、落实国家战略、推动高质量发展的一号工程，国产首艘大型邮轮已于2019年10月18日在公司正式开工点火钢板切割，全面进入实质性建造阶段。

在民船领域，公司累计承建并交付的好望角型散货船占全球好望角散货船队比重的15%，是中国船舶出口“第一品牌”，建造并交付了世界上最大的第二代超大型40万吨矿砂船，30万吨级超大型油轮VLCC累计交付量占全球VLCC船队的8%，交付了15.8万吨苏伊士型油轮和10.9万吨冰区加强型阿芙拉型油轮，18000TEU、20000TEU超大型集装箱船和8.3万、8.5万立方米大型液化气运输船等一大批明星产品。

在海工领域，公司持续为行业提供全方位、系统性的海工装备解决方案，承建并交付的主力产品有200/230万桶海上浮式生产储油船、3000米深水半潜式钻井平台、JU2000E/CJ46/CJ50型自升式钻井平台、PX121H型海工辅助船等。

截至2021年9月，公司累计交付的各类船舶、海工产品512艘（座），持续引领全球船舶海工装备发展潮流。



## 目录

### 03 亮点刊登

- 国产首制大型邮轮工程按预定里程碑节点顺利推进全面进入内装和系统完工调试阶段
- 公司取得“十四五”开局之年圆满收官
- 公司2021年度十大新闻揭晓

### 11 新闻集锦

### 13 经营管理

- 中国船舶集团党组书记、董事长雷凡培调研外高桥造船
- 通用技术集团外部董事徐平、朱鸿杰一行到访外高桥造船

### 15 经营决策

- 公司与Seaspan公司签署10艘7000TEU集装箱船造船合同，手持订单位居全球之首
- 公司开发的豪华客滚船获得劳氏船级社AIP认证

### 17 在建产品

- 公司为工银租赁建造的21万吨散货船“信·墨”轮签字交付，提前两个半月完成2021年度交船任务
- 公司为天津中船建信建造的CJ46型自升式钻井平台“国智”交付离港

### 21 管理精粹

- 中国船舶外高桥造船：全球首创大型邮轮“三维一体化”全船应用见真章
- 外高桥海工授牌成为“上海临港新片区首批产教融合基地”
- 公司依托大型邮轮工程荣获浦东新区“大企业开放创新中心”授牌
- 公司胜利召开第四次党员代表大会
- 公司喜获“2021年中国企业品牌创新成果”

### 29 社会责任

- 公司热烈庆祝成立22周年开展厂庆主题系列活动
- 公司团委组织开展青年联谊活动
- 综合楼北楼夹层平台圆满竣工
- 公司连续十年对外发布企业社会责任报告

## 卷首语

EDITOR'S NOTE

# 圆 满 实 现

## “十四五”规划的平稳开局

主编：江一娜

“党的力量、一号工程、领导关怀、提前交卷、超额接单、自主研发、数字化转型、社会责任、民生工程、党代会”，这十个经过大家评选出来的热词全面概况了外高桥造船在2021年这个开局之年的重点工作。交船17+(3)艘(座)/283.8万载重吨，提前两个半月完成全年的交船任务，荣获中船集团公司2021年度经营承接突出贡献一等奖、船海高质量完工交付一等奖，一份圆满的答卷意味着公司的“十四五”规划实现了平稳开局，一切尽在掌握……

备受关注的中船集团一号工程，中国首制大型邮轮H1508船在第四季度相继实现了“全船贯通”和“全船起浮”两个重大节点，充分验证了邮轮项目在外高桥造船进展顺利，已经由船体建造阶段全面进入内装和系统完工调试阶段。中国人在大型邮轮领域的话语权正在逐渐增强。

“勇于吃苦、敢于战斗、善于攻关、甘于奉献”——外高桥造船人展现出来的邮轮精神正激励着更多的邮轮建造者为着中国人的邮轮梦想不懈努力。

全年共斩获26条7000箱集装箱船的订单，手持订单位居该型订单全球之首，双燃料船的订单比例持续扩大，氨燃料动力散货船和豪华客滚船相继获得船级社原则性认可证书，公司在民船领域的转型成效显著。而在海洋工程领域，FAST4WARD® FPSO已经成功交付了第三条，一次又一次牢牢捍卫了SWS品牌在国际海工装备领域的重要地位。

党建引领、数字化转型、自主研发、管理提升、品牌塑造，在“邮轮引领、一体两翼”发展战略的正确指引下，公司取得“十四五”开局之年的圆满收官，即便是面临新冠疫情的不利影响，外高桥造船始终能从容应对，立于不败之地，这得益于中国船舶集团的正确领导，更得益于公司各级管理者的精心谋划和精准管理，得益于全体员工上下齐心，共同发力。

欢牛送寒岁、笑虎迎新年。在辞旧迎新的日子里，外高桥造船人已经又一次整装待发，向着虎年新的奋斗目标发出虎虎生威的蓬勃气势，用实际行动和更加亮丽的答卷来迎接党的二十大的召开。

## 国产首制大型邮轮工程

# 按预定里程碑节点顺利推进 全面进入内装和系统完工调 试阶段

何宝新 公司办公司 严鹏 陆晓青

10月18日，在公司二十二岁生日当天，H1508船如期实现全船贯通。当天上午，公司隆重举行首制大型邮轮全船贯通仪式。公司党委书记、董事长王琦，党委副书记、总经理陈刚等全体公司领导，历任公司老领导、老专家，上海市经信委及驻厂船东船检代表，以及来自外高桥造船、外高桥海工的600余名员工代表共同见证了这一庄严而又令人自豪的时刻。

12月17日，H1508船顺利实现坞内起浮的里程碑节点。中国船舶集团有限公司党组书记、董事长雷凡培、上海市政府人大常委会副主任、市总工会主席莫负春、黄浦区区委副书记、区长沈山州、上海市浦东新区副区长吴强、宝山区副区长苏平、上海市经信委副主任戎之勤、市交通委二级巡视员叶兴、中国船舶集团有限公司副总经理孙伟和上海市海事局、东海救助局、上海港引航站、中国进出口银行、中国建设银行、中国银行、中国人民财产保险股份有限公司上海分公司、美国嘉年华集团、意大利芬坎蒂尼集团、英国劳氏船级社、中国船级社、意大利船级社、上海建工集团、中国船舶工业股份有限公司、中船邮轮发展有限公司、中船芬坎蒂尼邮轮产业发展有限公司等单位领导以及各界代表参加首制大型邮轮起浮仪式。公司总经理、党委副书记陈刚主持仪式。

仪式现场，公司党委书记、董事长王琦对到场嘉宾表示热烈欢迎并致以衷心的感谢。他指出，在党和政府的关心指导

“2021年，中国船舶集团“一号工程”——中国首制大型邮轮H1508在外高桥造船高效推进，顺利实现多个里程碑节点。”



下，外高桥造船将坚定贯彻落实集团党组关于发展邮轮产业的战略决策，深入加强与各方的联系，继续向着圆满完成我国首艘大型邮轮建造的光荣历史使命奋勇开拓，深刻融入上海国际航运中心建设，在服务构建新时代新发展格局中，为我国船舶工业转型升级，为我国海洋事业发展做出更多努力和更大贡献。

中船嘉年华邮轮首席执行官陈然峰在仪式上指出，虽然在过去的两年，疫情为邮轮项目推进带来了重重阻碍，但是通过外高桥造船以及各方合作单位的共同努力，国产首制大型邮轮设计建造工作依然稳步推进。中船嘉年华邮轮将与外高桥造船继续加强沟通，持续助力中国邮轮产业的可持续发展，支持大型邮轮高端制造，为中国成为世界领先的邮轮市场做出贡献。

意大利芬坎蒂尼集团中国区总裁法布里奇奥·费里代表芬坎蒂尼集团首席执行官Giuseppe Bono向首制大型邮轮的顺利推进表示祝贺。他指出，国产首制大型邮轮在外高桥造船实现起浮是芬坎蒂尼集团和中国船舶集团合作项目的一个重要里程碑，再次突显了双方团队在项目推进中卓有成效的沟通机制和为了攻坚克难付出的努力，希望双方继续合作推动项目高品质交付并在更多领域拓展合作。

上海市浦东新区副区长吴强代表浦东新区区委、区政府对中国船舶集团及外高桥造船在国产大型邮轮领域再次取得突破

表示由衷的祝贺。大型邮轮是浦东高端制造业转型升级的代表，是打响“上海制造”品牌的重要载体，已成为新区六大硬核产业“智能制造”版块的重要组成部分。他指出，以本次邮轮起浮为契机，浦东新区将进一步整合优势，积极为我国邮轮产业的发展、国产大型邮轮建造提供良好的环境和条件，为外高桥造船打赢国产大型邮轮设计建造攻坚战提供全方位的支持与保障。

中国船舶集团党组书记、董事长雷凡培指出，作为中国船舶工业的骨干力量和海洋装备发展的引领力量，中国船舶集团紧紧把握建设世界一流船舶集团的历史使命，承担起我国邮轮产业发展的历史使命。今天，中国自主建造的第一艘大型邮轮在外高桥造船迎来了全船起浮的历史性时刻，标志着中国船舶集团向摘取造船业皇冠上的最后一颗明珠又迈出坚实的一步。他鼓励大家要继续坚定信心、紧密协作、精心组织、精细管理，全力以赴确保首制船按期、优质交付的历史任务和宏伟目标圆满完成，为中国船舶工业加快迈向世界一流做出更大贡献！

美国嘉年华集团首席执行官阿诺德·唐纳德通过视频形式在“云端”与现场嘉宾共同庆祝邮轮起浮。阿诺德表示，他很高兴与大家共同见证大型邮轮H1508的起浮仪式，这标志着邮轮建造进入新阶段。他指出，邮轮建造伴随着巨大的挑战，尤其是在疫情之下，外高桥造船攻坚克难、

万众一心，取得了巨大的进展，积极确保邮轮项目按时保质完成。嘉年华集团将合资企业中船嘉年华作为在中国的战略基石，将持续给予支持，进一步巩固深化双方合作关系，助力中国邮轮产业发展壮大。

各方领导和嘉宾共同观看了首制大型邮轮起浮汇报片《邮轮来了》。全体参与邮轮项目建设的成员在陈刚的带领下进行宣誓：我们将持续打造勇于吃苦、敢于战斗、善于攻关、甘于奉献的邮轮项目文化，确保圆满完成中国首制大型邮轮工程的各项艰巨任务，按期、安全、高标准交付中国首制大型邮轮，向中国船舶集团，向党和人民交出满意答卷！（建议把其他嘉宾的发言内容也加一下）

经过4天的起浮验证，12月20日，首制大型邮轮安全顺利坐墩，标志着此次首制大型邮轮起浮工作完美收官。

本次起浮首次测定了邮轮重量等一系列关键工艺要素和技术指标，并进行全船残余应力释放，进一步验证中国首制大型邮轮在设计、工艺、生产准备、总装建造等阶段所取得的一系列重大科研成果。

随着坞内起浮里程碑节点的达成，中国首制邮轮正式全面进入内装和系统完工调试的“深水区”，向着2023年9月份完工交付的总目标又迈出了关键一步。



中国首制大型邮轮顺利实现全船贯通和起浮里程碑节点，全面进入内装和系统完工调试阶段；交付公司第500艘船；全年交船17+（3）艘（座）/283.8万载重吨，提前两个半月完成年度交船目标；大型邮轮二号船、“通用型”FPSO四号船订单生效；签订26艘7000箱集装箱船新船建造订单；先后荣获中央企业先进党组织、全国优秀政研单位、全国工人先锋号、中国专利优秀奖、上海市百强企业、上海市品牌引领示范企业、浦东新区“大企业开放创新中心”、云南省脱贫攻坚先进个人等近百项个人和集体荣誉，通过制造业单项冠军、高新技术企业复核认定……

2021年，这一连串亮眼的数据和荣誉是公司坚持党建引领，以集团公司高质量发展战略纲要为指引，坚持“邮轮引领、一体两翼”的发展思路，上下拼搏、齐心协力交出的年度答卷。

面对新冠疫情以来跌宕起伏、充满挑战的行业环境，公司如何突破重围、把握机遇，取得开局之年的圆满收官，顺利开启“十四五”新征程？让我们从四个“力”的角度出发，清晰解码公司“开局之年”的奋进征程。

**数字化转型提供强劲动力：数字化转型是企业面临的时代趋势，是未来生存的必由之路。**

公司持续坚定不移大力推进新一代信息技术与先进制造技术融合，不断提高公司数字化、信息化、智能化水平，实现造船全过程降成本、提效率、防风险，数字化转型取得重要阶段性进展，为公司高质量发展提供了强劲动力。

新一代一体化数字互联互通平台SWS-TIME实现了公司内部全面应用，集成式信息中枢功能不断强化，一大批科技创新成果不断落地：企业级“5G+工业互联网”平台持续升级、薄板车间实现主要设备纳入物联、MES系统试点上线运行；办公类业务实现“一网通办”，对内业务逐步完成移动端整合；构建智慧

物流平台，保障民海邮生产高效协同；智慧厂区建设进一步深化，大型邮轮登轮人员管理、厂区出入均引入“人脸识别”的智能化管理模式，管理效率大幅提高。

作为数字化转型的重要组成部分，公司敢为人先，在船舶行业首次开发应用知识管理平台(SWS-KM)，知识工程项目（一期）上线，把企业优秀的管理经验和思路从隐形的知识储备转化为显性的知识财富，实现企业知识资产的高效复用与增值，助力构建市场竞争新优势。





自主研发积蓄无穷潜力：自主研发能力是企业可持续发展的根脉，是赢得未来发展优势的必争之地。



公司深入推进主建船型性能优化，所有主建船型全面满足国际海事组织(IMO)船舶能效设计指数EEDI第三阶段要求，形成双燃料供气系统(FGSS)集成自主设计能力；紧跟行业发展趋势，在全球“双碳”背景下，自主研发的双燃料散货船和油船满足最新IMO环保要求，深受客户认可并形成批量建造订单，引领绿色航运发展；主动拥抱“零碳”新技术，自主研发的21万吨氨燃料动力散货船获美国船级社原则性认可；豪华客滚船获得劳氏船级社颁发的原则性认可证书(AIP)；联合多家国际石油天然气领域的头部企业共同开发新型中大型液化天然气(LNG)运输船设计，开展关键焊接工艺和模拟舱建造准备工作，对当前国际液化天然气运输技术进行有效补充和完善。

公司深入推进主建船型性能优化，所有主建船型全面满足

国际海事组织(IMO)船舶能效设计指数EEDI第三阶段要求，形成双燃料供气系统(FGSS)集成自主设计能力；紧跟行业发展趋势，在全球“双碳”背景下，自主研发的双燃料散货船和油船满足最新IMO环保要求，深受客户认可并形成批量建造订单，引领绿色航运发展；主动拥抱“零碳”新技术，自主研发的21万吨氨燃料动力散货船获美国船级社原则性认可；豪华客滚船获得劳氏船级社颁发的原则性认可证书(AIP)；联合多家国际石油天然气领域的头部企业共同开发新型中大型液化天然气(LNG)运输船设计，开展关键焊接工艺和模拟舱建造准备工作，对当前国际液化天然气运输技术进行有效补充和完善。

公司持续深度参与国际、国家、行业各级标准研制，主编的一项国家标准发布、三项团体标准获批立项、参与制定的我国首个压载水管理系统国际标准成功发布，企业“用于自升式钻井平台的套管张紧器的负荷试验方法”获得我国知识产权领域最高奖项——中国专利奖，实现标准建设与科技创新互动发展。同时公司依托国产首制大型邮轮实船建设工程，开展关键设计建造技术自主攻关，在激发创新、打破壁垒等方面发挥显著作用，获得浦东新区政府“大型邮轮创新中心”授牌。未来，公司将继续在中国船舶集团坚强领导下，在国家上海市的支持下，依托浦东新区打造社会主义现代化建设引领区的大好时机，围绕大型邮轮创新中心建设，搭建全行业创新平台、集聚国内外优势资源、促进跨行业协同创新、突破关键技术攻关，赋能国产大型邮轮全产业链建设。

管理提升激发澎湃活力：管理提升是企业发展的永恒课题，是实现基业长青的必须之策。

2021年，公司紧紧围绕“协同、创新”的年度管理主题，聚焦重点领域，深入对标世界一流促进管理提升，企业运营效率得到显著提升：常态化、系统化落实成本工程，强化成本管控的系统性和精细化水平，为经济效益提升提供有力支撑；深化组织架构变革，加快市场化改革，提高企业治理能力和运行活力；深化完善民海邮安保消一体化、质量一体化管理，持续夯实重要领域的基础管理能力，筑牢高质量发展之基。

公司大力推进民船、海工多型产品项目制融合发展，一号船坞实现年度八批次出坞，二号船坞全面统筹场地、设备、人力等各项生产资源，保障大型邮轮工程、民船和海工项目同坞建造。同时以全面取消机舱整体打磨为抓手，通过工序前移设计、平台阶段设备预装、OTS模拟搭载等手段，推动各产品总段、出坞、试航完整性持续攀升。全球首制20.9万吨双燃料散



货船机舱总段完整性突破90%，液化天然气(LNG)系统调试工作有序开展。FAST4WARD®“通用型”海上浮式生产储油船(FPSO)实现连续批量建造，三号船建造效率、出坞完整性较二号船提升10%。

品牌建设塑造十足张力：品牌建设是企业做大做强的依托，是保持韧性和张力的必然之选。

多年来，公司以“直面竞争、勇于创新、诚信服务、谋求共赢”的品牌培育理念为引领，逐步打造了以企业品牌“外高桥造船”(SWS)为核心、以各产品品牌和社会公益品牌等为重点的品牌矩阵。2021年，公司品牌矩阵不断扩张，品牌内涵不断丰富，荣获“上海市品牌引领示范企业”称号。

“SWS-好望角型散货船”年内通过工信部“制造业单项冠军产品”复核，保持国际市场占有率最大的中国船舶出口“第一品牌”。公司以“绿色、创新”为导向，推动好望角型散货船迭代升级，《SWS好望角型散货船产品助力“中国制造”迈向“中国创造”》入选为2021年中国企业品牌创新成果。FAST4WARD®“通用型”海上浮式生产储油船(FPSO)是公司打造的又一款引领国际海洋工程装备领域的明星船型，2021年该船型首次获得由工信部颁发的第六批“制造业单项冠军”称号。

公司积极践行央企担当与品牌形象塑造有机融合。2021年，公司通过消费扶贫、捐资助学、基础设施建设、选派驻村扶贫干部等举措，助力云南鹤庆取得脱贫攻坚全面胜利；在厂

区设立新冠疫苗接种集中点，实现全员累计接种比例突破95%，用实际行动彰显企业服务保障民生的央企品牌底蕴。

惟其磨砺，始得玉成。赶考之路非坦途。在“十四五”高质量发展的新考场，公司将继续坚持党建引领，弘扬伟大建党精神，坚持党的百年奋斗历史经验，不忘初心使命，勇于担当作为，以中国船舶集团《高质量发展纲要》为指引，锚定企业“邮轮引领、一体两翼”发展战略，聚焦“细化体系、创新管控”的管理主题，持续加大科技创新力度、深化成本刚性管控、提升生产管理效能、强化资源统筹能力、夯实质量安全管理水平，完成新的赶考路上的各项考验。

2022年，我们将扎实推进大型邮轮首制船项目内装和系统调试工作，确保二号船项目按计划开工；形成完备的协同生产策划，保障7000TEU集装箱船有序开工、实现双燃料船舶连续交付；顺利推进FPSO三号船项目交付、四号船开工建造；继续谋求应用产业及服务突破；加快数字化、信息化、智能化转型步伐，努力以更加优异的成绩迎接党的二十大胜利召开。

# 公司2021年度 十大新闻揭晓

# NEWS

经过公司线上、线下同步投票评选，12月29日，公司年度十大新闻隆重揭晓。让我们用十个关键词解锁公司2021年的十大精彩瞬间。

## 1. 党的力量 公司党委专项部署党史学习教育系列活动，隆重庆祝建党百年，凝聚企业高质量发展的磅礴力量



2021年，公司党委坚决贯彻党史学习教育“学党史、悟思想、办实事、开新局”要求，注重以上率下，突出形式创新，强化学史力行。坚持党史学习教育与庆祝党的百年华诞有机融合，高标准高质量开展百年荣光守初心、百首红歌表初心、百佳案例践初心、百名先锋展初心、百花齐放献初心“五个百”系列庆祝活动20余项。公司党委荣获中央企业先进党组织、中国新时代企业党建创新实践新典范、全国优秀政研单位等数十项荣誉。公司持续创新人才激励机制，打造高层次人才培养基地，加强博士后科研工作站、研修生工作站建设，获得上海市“超级博士后”激励计划资助。

## 2. 一号工程 国产大型邮轮工程按预定里程碑节点顺利推进，首制船全面进入内装和系统完工调试，大型邮轮二号船订单正式生效



2021年，中国船舶集团“一号工程”——中国首制大型邮轮H1508船高效推进，顺利实现多个里程碑节点。10月18日，H1508船如期实现全船贯通，12月17日，该船圆满实现坞内起浮，全面进入内装和系统完工调试阶段，也进一步验证了公司在首制大型邮轮设计、工艺、生产准备、总装建造等阶段所取得的各项科研成果。大型邮轮二号船订单生效，详细设计工作正式启动，生产设计及建造计划正加速策划实施。

## 3. 自主研发 公司产品研发取得多项新成果，企业核心竞争力进一步增强



2021年，公司自主研发设计的氨燃料动力21万吨散货船成功获得美国船级社（ABS）颁发的原则性认可证书（AIP），为航运业提供了零碳运输的环保新方案；公司联合多家国际石油天然气领域的头部企业，共同开发基于LNT A-box®货物围护系统的新型中大型液化天然气（LNG）运输船设计方案，并开展关键焊接工艺和模拟舱建造准备工作；基于大型邮轮设计经验推出了豪华客滚船，并获得劳氏船级社颁发的原则性认可证书（AIP）。新产品的不断突破，有力推动公司自主研发能力的提升，进一步增强企业核心竞争力。

## 4. 领导关怀 集团党组主要领导多次到外高桥造船调研指导企业高质量发展和邮轮工程



2021年，中国船舶集团党组书记、董事长雷凡培共计五次到外高桥造船开展专题调研，重点考察集团公司高质量发展战略纲要和“十四五”发展规划落地情况，以及集团公司“一号工程”大型邮轮项目进展，并出席首制大型邮轮起浮仪式。中国船舶集团党组副书记、总经理杨金成也多次到外高桥造船开展专项调研，对公司邮轮建造情况、安全生产专项整治百日行动情况进行督查。

## 5. 超额接单 公司超额完成年度经营接单任务并创历史新高，民船、海工新签订单修载比大幅提升



2021年，公司超额完成年度经营接单任务，在民船、海工领域屡获新单，Fast4Ward®“通用型”海上浮式生产储油船四号船订单生效，双燃料船订单持续扩大，新承接的26艘7000箱集装箱船建造合同订单数量位居全球之首。公司产品线结构持续优化升级，高端船型占比突出，实现修载比提升的大跨越。

## 6. 提前交卷 公司提前两个半月完成年度交船任务，“非船”产业取得突破，产品结构转型升级成效显著



2021年，公司全年完工交船17+（3）艘（座）/283.8万载重吨，增产1艘阿芙拉油轮和3座海工平台，提前两个半月完成年度交船任务。外高桥海工首次对外承接的复杂陆地钢结构项目澳构Roy Hill项目管廊及功能模块以及薄板中心承建的氧化炉项目接连完成关键生产节点并交付，进一步推动公司“非船”业务的持续发展，产品结构转型升级成效显著，为“邮轮引领、一体两翼”高质量发展注入了不竭动力。

## 7. 数字化转型 公司数字化互联互通平台SWS-TIME实现全面应用，知识工程项目试运行，企业数字化转型取得重要突破

2021年，公司在数字化、信息化、智能化建设领域持续取得重要进展。新一代一体化数字化互联互通平台SWS-TIME实现公司内部全面应用，一大批创新成果落地，企业运营效率得到显著提升。开展了邮轮的全船全专业的三维建模，打造了基于5G的薄板智能车间，建立了智慧物流系统。公司正式发布知识管理平台（SWS-KM），知识工程项目（一期）通过系统试上线评审，正式进入试运行阶段，将实现企业知识资产的高效复用与增值，公司数字化转型取得重要突破。

## 8. 社会责任 公司积极履行社会责任，扶贫、抗疫工作取得优异成绩



2021年，公司坚决贯彻落实党中央和集团公司关于扶贫开发、定点帮扶工作的决策部署，凝聚社会各方资源，通过消费扶贫、“一对一”结对捐资助学、基础设施建设、选派驻村扶贫干部开展扶贫工作等举措，助力云南鹤庆取得脱贫攻坚全面胜利；公司首次在厂区设立新冠疫苗接种集中点，推动公司实现全年累计接种比例突破95%，用实际行动履行央企政治担当和社会责任。

## 9. 民生工程 公司持续推进多项民生工程，员工幸福感稳步提升



2021年，公司积极整合协调各类资源要素，有序推动民生工程在内的多项重点建设项目。1月25日，公司2#门非机动车停车场、3#门停车场的2项民生工程竣工交付。5月8日，2号门人行天桥及仓库改造项目完工交付。12月22日，综合楼北楼加层平台竣工交付。实事工程项目的推进为员工提供了更加优良的厂区工作生活环境，同时也为公司生产经营任务增产提效夯实了基础。

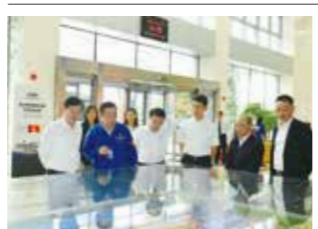
## 10. 党代会 公司召开第四次党员代表大会，选举产生新一届党委委员和纪委委员



2021年12月7日、8日，公司召开第四次党员代表大会。会议选举王琦、吴拥军、宋昌斌、张伟、张启鹏、陈刚、金余、周琦、袁飞鹏为第四届党委委员，选举刘勇、孙向东、宋昌斌、张子臣、庞立群、耿蔚翔、熊勇为第四届纪委委员。会议号召全体党员干部和广大职工继续当好贯彻新发展理念、融入新发展格局的排头兵、先行者，为全面实现“十四五”发展目标再创佳绩。

# LATEST NEWS

10.12



大连市委常委会曾波一行到访外高桥造船。

10.12



公司为天津中船建信建造的CJ46型自升式钻井平台“国智”交付离港。

10.13



公司主编的多项国家和团体标准发布实施。

10.16



中国船舶集团党组书记、董事长雷凡培调研外高桥造船。

10.17



公司与Seaspan公司签署10艘7000TEU集装箱船造船合同，手持订单位居全球之首。

10.18



公司热烈庆祝成立22周年，开展厂庆主题系列活动。

10.18



中国首制大型邮轮实现全船贯通。

10.20



国务院国资委政策法规局局长林庆苗到外高桥造船调研指导工作。

10.20



公司为工银租赁建造的21万吨散货船“信·墨”轮签字交付，提前两个半月完成2021年度交船任务。

10.22



中国银行总行赴公司调研交流。

11.1



上海市委常委、浦东新区区委书记朱芝松来公司调研。

11.8



通用技术集团外部董事徐平、朱鸿杰一行到访外高桥造船。

11.18



外高桥海工授牌成为“上海临港新片区首批产教融合基地”。

11.22



公司荣获国际质量管理小组最高奖。

11.23



首制大型邮轮吊舱式推进器主体安装结束。

11.25



首制大型邮轮绝缘敷设突破10万m<sup>2</sup>。

12.2



公司依托大型邮轮工程荣获浦东新区“大企业开放创新中心”授牌。

12.9



公司胜利召开第四次党员代表大会。

12.10



公司喜获“2021年中国企业品牌创新成果”。

12.16



薄板智能车间制造执行系统MES部署上线。

12.17



中国首制大型邮轮实现坞内起浮里程碑节点。

12.22



公司开发的豪华客滚船获得劳氏船级社AIP认证。

12.23



首制大型邮轮H1508项目全船生产设计图纸全部完成。

12.24



综合楼北楼加层平台圆满竣工。

12.29



超低温液化气用A-box围护系统模拟舱开工建造。



## 中国船舶集团党组书记、董事长

### 雷凡培调研外高桥造船

公司办公室 汪诚

**10月16日** 中国船舶集团党组书记、董事长雷凡培，党组成员、副总经理孙伟一行到中国船舶外高桥造船调研。中国船舶集团综合管理部主任程康、船舶海工部主任王永良等陪同调研。公司党委书记、董事长王琦、党委副书记、总经理陈刚，中船邮轮科技党委书记、董事长杨国兵等参加调研并汇报工作。



雷凡培一行首先登上建造中的邮轮，仔细查看了解部泳池、水上乐园、船艙餐厅、船员餐厅、厨房等甲板区域以及机舱区域的建造进展，认真听取了外高桥造船和中船邮轮的相关工作汇报。

孙伟对邮轮建造现场管理给予了高度赞赏，他认为首制邮轮项目已经进入了“下半场”和“深水区”，外高桥造船任重而道远。他表示，外高桥造船要加强邮轮起浮阶段的专家论证和评估，确保实现重要节点目标；通过大型邮轮项目，持续加强各方面能力建设，伴随着更高的标准前行；紧密围绕“十四五”发展规划，在邮轮新船型研发设计和订单承接方面加大

力度，创新思路和方法，推进邮轮项目可持续发展。

雷凡培对邮轮建造项目取得的进展给予了充分肯定，并对外高桥造船即将迎来22周年厂庆表达了美好的祝福。在大型邮轮的后续建造中，他要求，一是要全面吸取其他船厂邮轮建造经验教训，精准施策，确保圆满完成首制船建造的历史使命和宏伟目标；二是要进一步提高思想认识，高度重视大型邮轮在中国船舶工业的重要地位，时刻做到不懈怠、不放松；三是要全面总结大型邮轮建造管理经验，高效推进后续邮轮建造工作。针对邮轮二号船，他强调，要更加精准化设计和建造流

程，继续吃透关键核心技术，积极争取各方合作力量，努力实现邮轮供应链国产化和邮轮建造自主可控。他希望外高桥造船能够继续围绕“邮轮引领、一体两翼”高质量发展战略，继续优化主建船型，瞄准高端产品，不断转型升级，为把中国船舶集团建设成为世界一流的船舶集团贡献力量。

中船邮轮科技班子领导成员汪彦国、房泉、常煜，外高桥造船领导班子成员陈琼、陈福明、金余、周琦，以及总助陈剑威，副总工程师郭勇，董事会办公室、邮轮办公室、内装工程部相关负责人参加调研。



## 通用技术集团外部董事

### 徐平、朱鸿杰一行到访外高桥造船

??????????????

**11月5日** 通用技术集团外部董事徐平、朱鸿杰、党组成员、副总经理周明春一行在中国船舶集团党组成员、副总经理孙伟的陪同下来公司开展调研交流，中船上海公司党委书记、董事长李恒劭、公司党委书记、董事长王琦、副总经理周琦、党委副书记袁飞鹏参加调研。

通用技术集团外部董事一行参观了公司展厅，认真了解外高桥造船的生产流程和产品结构，随后观看了公司邮轮宣传片，并登上国产首艘大型邮轮了解邮轮最新建造进展。

兵器装备集团党组书记陈桂军及公司董事会办公室相关负责人参加调研。





# 公司与Seaspan公司 签署10艘7000TEU集装箱船造船合同， 手持订单位居全球之首

公司办公室 严鹏 岑昱昕

**10月17日** 公司联合中国船舶工业贸易有限公司与加拿大Seaspan公司成功举行10艘7000TEU集装箱船签约仪式。随着本项目的签约，公司手持该型船订单位居全球之首。7000TEU集装箱船也有望成为公司在细分市场批量建造的又一国际品牌船型。

中国船舶集团有限公司党组书记、董事长雷凡培，党组成员、副总经理孙伟，ATLAS集团总裁、首席执行官、Seaspan公司董事长陈兵见证签约。中国船舶集团有限公司综合管理部主任程康、船舶海工部主任王永良，Smarine（盛海咨询）总经理王威、董事王伟，浙能越海海事科技（浙江）有限公司董事王兴如，中国船舶工业贸易有限公司党委书记、董事长李洪涛，上海外高桥造船有限公司党委书记、董事长王琦、党委副书记、总经理陈刚出席签约仪式。Seaspan公司高级副总裁李堃、中国船舶工业贸易有限公司副总经理吴爱军、上海外高桥造船有限公司副总经理张启鹏代表各方在合同上签字。



此次签约的7000TEU箱船由中国船舶集团旗下上海船舶研究设计院设计，采用海狮（SEALION）系列新一代中型集装箱船型，总长272米、型宽42.8米、结构吃水15米，采用“S-BOW”线型，配合低能耗主机、高效螺旋桨和全悬挂扭曲舵，极大优化了油耗性能。该型船舶满足第三阶段能效设计指数（EEDI）要求，且满足

Tier III排放标准，并安装了脱硫装置，是一型备受市场青睐的高效、经济、绿色环保型集装箱船。外高桥造船是第一个进入超大型集装箱船建造领域的中国船企。2015年，公司凭借对市场的敏锐嗅觉，依托雄厚的设计建造实力，超前引领客户需求，成功为世界著名航运公司法国达飞海运集团建造交付了3艘18000TEU超大型集装箱船，这是当时中国首次建造的全球最大型集装箱船。2018年1月，公司又交付了中国建造的首艘20000TEU级超大型集装箱船“中远海运金牛座”号，成为我国船舶企业全面进入超大型集装箱船市场的开路先锋。本项目也是公司与Seaspan公司的首次合作，突显出业内主流船东对外高桥造船品牌的信任与认可，进一步巩固了公司在集装箱船建造领域的领先地位。

# 公司开发的豪华客滚船 获得劳氏船级社AIP认证

开发部 沈伟萍 范昕逸

**12月21日** 公司与劳氏船级社举行豪华客滚船（Ro-Pax）原则性认可（AIP）颁证仪式。公司副总经理周琦、副总工程师郭勇、劳氏大中华区副总裁李天翔、王谷正以及双方技术部门专家等共同见证此次签约。

颁证仪式以公司在建的国产首制大型邮轮H1508船阶段性技术研讨会开篇，双方围绕详细设计审图和现场检验情况阶段性总结以及两者的典型案例等进行发布和分析交流。

公司基于大型邮轮的详细设计经验，在突破客船设计关键技术的过程中开发出一型具有邮轮典型特征的豪华客滚船。

该型船各项指标优异，采用基于功能模块的总布置设计技术，在满足规范要求的同时，对声源与振源进行了布置分离。公共区域面积、乘客船员比、海景房及豪华套房占比等满足豪华性要求，总长238米，型宽35米，采用全电吊舱推进，续航力可满足进行邮轮式的长航程巡游运营，并可满足欧洲所有非冰区航线运营需求。通过CFD优化和快速性、螺旋桨空泡、操纵性、横移、耐波性等多项水池实验，形成了兼顾舒适性与快速性的线型方案，并配备减摇鳍和防横倾水舱系统，提高乘客的乘坐与游玩体验；同时，还通过风洞试验对上建风场和烟囱排烟进行了分析，优化形成上建露天甲板和烟囱整体布置方案。该船首次在尾部跨层餐厅使用了超大主竖区替代设计，通过火灾仿真与疏散仿真相结合的方式对超大主竖区安全性进行了设计和论证，同时，该船配备超大救生艇，并优化了人流、物流与车流流线。



该型客滚船可承运轿车、集装箱拖车等多种车型，全船系统完全满足安全返港设计要求，满足Tier-III及ECA排放要求、国际海事组织0.5%硫化物排放要求，满足包含USPH/USCG在内的邮轮相关规范，并满足最新的SOLAS 2020稳性要求和包括斯德哥尔摩协议在内的欧洲客滚船设计要求。

此次豪华客滚船获得AIP，是公司该船型自主研发能力的体现，将加快推动公司全面形成客船的自主研发能力，同时为初步建立大型邮轮设计建造体系奠定坚实基础。

开工

順開  
利工

- 10月15日，公司为台湾裕民航运建造的**19万吨双燃料散货船 H1540**开工建造
- 10月15日，公司为台湾裕民航运建造的**19万吨双燃料散货船 H1541**开工建造
- 12月6日，公司为台湾裕民航运建造的**19万吨双燃料散货船 H1542**开工建造
- 12月6日，公司为新加坡AASPL建造的**19万吨双燃料散货船 H1544**开工建造

平台船坞

出塢  
下塢

- 10月18日，**中国首制大型邮轮H1508**实现全船贯通
- 11月1日，公司为新加坡EPS公司建造的**20.9万吨双燃料散货船H1532**出塢
- 11月1日，公司为国银租赁建造的**21万吨散货船H1522**出塢
- 11月2日，公司为日本三德船舶株式会社建造的**21万吨散货船H1529**下塢
- 11月2日，公司为交银租赁建造的**11.9万吨阿芙拉型双燃料成品油轮H1536**下塢
- 12月12日，公司为国银租赁建造的**21万吨散货船H1524**出塢
- 12月12日，公司为希腊Alpha Bulkers公司建造的**21万吨散货船H1526**出塢
- 12月12日，公司为交银租赁建造的**11.9万吨阿芙拉型双燃料成品油轮H1537**下塢
- 12月12日，公司为日本三德航运公司建造的**21万吨散货船H1530**下塢
- 12月17日，公司为新加坡EPS公司建造的**15.8万吨苏伊士原油轮H1527**出塢
- 12月17日，**中国首制大型邮轮H1508**实现塢内起浮

码头

試航  
凱旋

- 11月4日，公司为挪威前线建造的**11.4万吨成品油轮H1511**试航凯旋
- 11月18日，公司为希腊Alpha Bulkers公司建造的**21万吨纽卡斯尔型散货船H1525**试航凯旋
- 11月18日，公司为国银租赁建造的**21万吨散货船H1523**试航凯旋
- 12月21日，公司为国银租赁建造的**21万吨散货船首制船H1522**试航凯旋
- 12月21日，公司为新加坡EPS公司建造的首制**20.9万吨双燃料散货船H1531**完成常规海试顺利返航

命名交付

簽字  
交付

- 10月21日，公司为工银租赁建造的**21万吨散货船“信·墨”**轮签字交付，提前两个半月完成2021年度交船任务
- 10月23日，公司为天津中船建信建造的**CJ46型自升式钻井平台“国智”**交付离港
- 11月25日，公司为挪威前线建造的**10.99万吨阿芙拉油轮系列最后一艘“FRONT FEATURE”**轮签字交付

# 公司为工银租赁建造的21万吨散货船“信·墨”轮签字交付，提前两个半月完成2021年度交船任务

公司办公室 王海谷 陆晓青

10月21日，公司为工银租赁建造、并由中信金属承租运营的21万吨纽卡斯尔型散货船“信·墨” (Trust Melbourne) 轮签字交付，该项目四艘系列船实现圆满收官。

本次“信·墨” (Trust Melbourne) 轮顺利交付也标志着公司提前两个半月完成了2021年度交船任务。

交付仪式上，工银租赁航运金融部高级经理寇光超、中船贸易亚太部总经理阳宇、外高桥造船市场营销部部长叶杰分别代表各方在交船文件上签字。签约现场，寇光超还接受了英国劳氏船级社 (LR) 大中华东区商务经理王谷正颁发的船级社证书。

公司自主设计建造的21万吨散货船在全球细分市场份额第一，享有盛誉。本次交付的“信·墨”轮，总长299.88米，型宽50.00米，型深25.20米，保证航速14.5节，满足TIER III 和HCSR规范，入级英国劳氏 (LR) 船级社。其系泊布置符合2021年巴拿马运河新规要求，并且根据IACS FFS CODE最新要求进行了直升机消防配置。



# 公司为天津中船建信建造的CJ46型自升式钻井平台“国智”交付离港

✍ SWSO综合管理部 费薇 王德凯



10月23日，公司为天津中船建信七号租赁有限公司建造的CJ46型自升式钻井平台“国智”（SINOCEAN WISDOM）安全顺利地拖离位于上海自贸区临港新片区的外高桥海工码头，正式交付中石化投入运营。



“国智”是公司2021年交付离港的第三座钻井平台。该项目于10月13日签字交付。国海海工总经理邓明川，中石化胜利石油工程有限公司党委副书记王军，外高桥造船党委副书记、总经理陈刚、副总经理张启鹏，外高桥海工党委书记、董事长吴拥军、总经理聂祥以及相关部门负责人参加了签字交付仪式。

“国智”入级ABS，交付中石化运营后，将赴山东海域作业。CJ46型自升式钻井平台可以有效节约运营成本，是高品质海上油气钻井平台。平台型长65.25米，型宽62米，型深8米，设计吃水5米，作业水深375英尺，最大钻井深度30000英尺，可满足国际广泛海域的钻井工况，上层建筑可同时容纳120人居住，综合性能先进。

为了保证钻井平台有序、高质量、按时交付，公司各部门与中石化接船组在交付期间通力合作，积极推进钻井平台的适应性改造工作。项目组主动安排在国庆期间加班，为平台投入运营争取了时间。

在确定了拖航的时间节点后，外高桥海工积极与各口岸单位沟通联系，严格按照相关政府机构的要求，落实各项拖航保障工作，梳理确定各项业务流程。在海事、边检、海关等口岸单位的大力支持下，顺利完成了各项联检工作，保障平台顺利高效完成出口流程。



天高任鸟飞  
敢为天下先

世上无难事  
只要肯登攀

## 中国船舶外高桥造船： 全球首创大型邮轮“三维一体化”全船应用见真章

备受世人关注的中国首制大型邮轮已于2021年12月17日在中国船舶外高桥造船实现了全船起浮的里程碑节点，全面转入全船内装工程新阶段，标志着中国船舶工业在大型邮轮建造领域取得了重大突破。而外高桥造船与海克斯康PPM联合开发的“三维一体化”设计软件在全船的成功应用，这在全球属于首创，成为了中国首制大型邮轮建造过程中的一大亮点。

大型邮轮被誉为造船行业“皇冠上的明珠”，是我国目前唯一没有攻克的高技术、高附加值船舶产品。全船零部件达到了2500万个数量级，相当于919架大飞机的5倍、“复兴”号高铁的13倍；总电缆布置长度达到4200公里，相当于上海至拉萨的距离，是名副其实的巨系统工程。面对从未涉及过的巨系统工程，面对大型邮轮设计、技术、建造和管理均一片空白的严峻现实，唯有使出敢为天下先的勇气，未雨绸缪，脚踏实地，直面压力和挑战。

为了实现中国人的邮轮梦，公司在中国船舶集团的领导下，于2016年7月着手开展大型邮轮技术消化吸收和数字化设计环境，即“三维一体化”设计软件应用的探索、研究与实践。

经过历时4年艰辛的设计软件选型、设计流程打通、软件应用落地和持续深化等三个阶段，最终实现了功能完善、效率达标、设计数据应用、模型下现场、车间管理（MES）、一体化设计等全流程数字化目标，取得了阶段性成果，为中国首制大型邮轮顺利建造作出了开创性的贡献。

### 大型邮轮设计软件的选型需求

一切从实际出发，选择适合国情厂情的软件工具。重点突出四要素：首先是较好的软件开放性，能够开展二次开发、与下游各种应用系统的数据集成；其次是有强大的数据处理能力及智能设计功能，以提升设计效率、减少设计错误；其次是3D设计与PDM（产品数据管理系统）能充分融合，基于邮轮工程物量庞大，需要实现三维模型数据从设计向建造的及时无缝传递；最后是协同设计，建立产品全生命周期的单一数据源，支持船厂与分包商、分厂、外包设计公司之间从合同前设计阶段开始的协同设计，形成共享平台。

### 使用“三维一体化”开展全专业三维生产设计

围绕本地化定制开发这一关键，从建库、建模到出图，制定了各种应用指导、配置手册等体系文件，形成了图纸风格包定制、报表模板配置等图表模版，实现了功能提升、适应本地工作流程的二次开发，先后发布了结构、机装、电气、船装、酒店工程和工艺工法等一系列设计标准，为提高大型邮轮的生产设计和实船建造能效起到了事半功倍的作用。

### 大型邮轮设计软件实船工程应用

突出本地应用这一原则，完成了模型扩展属性、模型命名、建模出图指导和二次开发操作手册/视频等本地规定298项，功能改善、效率加强、体验改善、接口开发等类别的本地工具集299项，结构FastTrack、桥架及贯通件、管子/风管支架、管系穿舱件等本地标准库31000+，线型图框、标注尺寸风格、图纸风格、报表模板等本地图表模板278项。以智能化方式对数据有效性及准确性进行校核，实现对部件库更新维护的智能化，提高建库效率，降低维护成本，形成了全专业完整建模、超大图纸量、超大数据量的“三维一体化”生产设计平台。

### 邮轮项目数字化设计建造成果丰硕，开创船舶行业数字化转型发展之路

从2019年10月18日中国首制大型邮轮开工建造，到2020年11月10日全面转入坞内连续搭载总装阶段，再到2021年10月18日实现全船贯通的里程碑节点，实践证明，“三维一体化”设计软件在全船的应用取得了四大成果。第一，软件应用和实施，实现了业务流程重构、二次开发优化和实船建模出图；第二，一体化设计，促成了结构一体化、二三维集成设计新格局；第三，邮轮设计数据服务平台，通过建立知识中心，依托知识管理系统，统一数据源，有效建立并管理设计数据关联关系，达到高效、精准和完整的数据应用的目标，有效解决了托盘管理、智能化材料控制管理、重量重心等一系列技术问题；第四，项目管理与运维，使异地协同服务、数据维护和项目管理变得更为便捷。据统计，外高桥造船在中国首制大型邮轮工程项目中，不仅实现了生产设计流程标准化和“三维一体化”二次开发优化，而且3D模型数据达到1000G，工程体量、设计信息完整性全球领先。

## 实践出真知 创新向未来

公司数字化设计建造经历了三个发展历程，通过不断的实践、修正、总结、完善，形成了广泛共识，即设计系统是核心工具，智能制造是服务对象，数字化平台是转型目标，必须坚定不移推进“三维一体化”设计，构建具有中国特色、中船特点的民（船）海（工）邮轮一体化生产设计体系，为中国船舶工业科技创新、转型升级铺路搭桥。

——1.0阶段，在邮轮生产设计项目实践中提出“数字化设计总线”的工作思路，将邮轮产品数据（模型、BOM、图纸）做结构化处理，与现有各信息化系统打通业务协同和数据集成关系，实现数据集成、管理协同、流程再造和数字创新等；

——2.0阶段，以数据为核心，构建邮轮数字化集成设计系统、数字化协同设计平台、网络化智能制造服务体系；

——3.0阶段，从“MIS”到“DT”。数字化转型是技术架构从信息技术（IT）向数字技术（DT）的转化，做全量全要素数字定义，让数字提供决策和行动。

目前，公司一体化设计，已形成集数字化、智能化、集成化、并行工程于一体的设计方法，实现各专业/学科、阶段、空间的综合和协调，并与SWS-TIME系统集成，建立民（船）海（工）邮轮一体化生产设计编码，从SIM系统中直接浏览民船与邮轮图纸，为“邮轮引领、一体两翼”战略的实施提供技术支撑，为构建《中国船舶集团建模2.0框架体系》、推进中国船舶工业数字化转型，奉献了外高桥造船的智慧和方案。

尤其值得一提的是，外高桥造船在中国首制大型邮轮项目“三维一体化”设计软件应用的探索、研究与实践中所积累的成果和明确的未来方向，将为构建中国自主可控的工业软件系统贡献丰富的功能策划、应用路径和实现手段，可谓意义深远。



## 路漫漫 其修远兮

公司基于鹰图系列软件（Smart3D、SPPID、SPF、SPx），构建了完善的邮轮设计软件环境，顺利完成了中国首制大型邮轮项目的设计任务，充分验证了鹰图软件的技术先进性和在船舶设计领域的适用性。

“三维一体化”设计技术的实施应用，是国产邮轮项目“以技术促管理”的重要手段，有效解决了邮轮项目技术引进、数据管理、多方协同等难点问题，保障了邮轮项目设计工作的顺利推进。

陈刚强调，外高桥造船承造的首艘国产大型邮轮项目，是公司信息化重塑、数字化转型的大好机遇。以数字化、智能化支持复杂工程高效管理、降低工作强度、提升效率，从而减少现场劳动力需求，实现企业的绿色可持续发展。外高桥造船依托豪华邮轮项目，积极探索数字化转型，提升船舶制造主业的盈利能力，同时在衍生的科技和服务领域寻找潜在的新的增长点。

虽然外高桥造船在中国首制大型邮轮建造过程中实施“三维一体化”设计取得了阶段性成果，但这只是万里长征迈出的第一步，前方的路依然崎岖漫长。

目前，公司发布了《数字化船舶设计建造总体规划》，进一步明确了一体化集成设计系统、数字化协同设计平台和网络化智能制造服务等发展方向。



SWSO 党群人事部 孙雪盈

## 外高桥海工授牌成为“上海临港新片区首批产教融合基地”

11月16日，外高桥海工党委书记、董事长吴拥军受邀出席临港新片区产教融合基地授牌暨项目签约仪式。



仪式上，外高桥海工被授牌成为临港新片区首批产教融合基地，未来将为新片区的产教融合工作综合示范、引领带动起到标杆作用。

外高桥海工将以此次授牌为契机，进一步深化校企合作，共同推进产教融合达到新高度，利用好临港新片区高质量发展机遇和政策利好，与各单位、学校共同培养适应新片区发展需要的综合性人才。

科技发展部 吴家红

## 公司依托大型邮轮工程荣获浦东新区“大企业开放创新中心”授牌

12月2日，上海市浦东新区政府举办“大企业开放创新中心”授牌仪式，上海市科委副主任陆敏、上海市浦东新区副区长吴强为本次入选的14家企业进行授牌，公司申报的“大型邮轮创新中心”成功入选。

公司党委副书记、总经理陈刚出席授牌仪式，并作为领军企业代表进行主题发言。陈刚表示，浦东新区发布的大企业开放中心计划是遵循全球创新趋势，吸引集聚创新力量，实现协同创新的新型载体，开放创新也是国际趋势下各领域大企业的自发选择。当前，船舶工业正处于高质量发展的新阶段，大型邮轮作为我国船舶工业设计建造难度最高的船型之一，是我国目前唯一没有攻克的高技术、高附加值船舶产品，也是中国船舶集团贯彻习近平总书记重要指示精神、落实国家战略、满足人民美好生活需要的民船领域一号工程。外高桥造船作为承担首艘国产大型邮轮总装建造任务的企业，将依托大型邮轮工程，积极落实大企业开放中心计划要求，全面推进企业数字化转型，开展关键设计建造技术攻关，助力推动浦东新区“政产学研金服用”创新生态体系建设，在激发创新、打破壁垒、拓展市场等方面发挥显著作用。



“大型邮轮创新中心”是以外高桥造船为建设主体，以国产首制大型邮轮实船工程为建设依托，以实现产业上下游各企事业单位和中小企业赋能为根本任务的邮轮产业大企业开放创新中心；大型邮轮创新中心将通过设立研发设计、系统集成、建造工艺、物流集配、内装工程、信息管控、安全保障、检验检测及标准验证9个分中心，实现浦东新区邮轮产业上下游、各类别企业集聚，形成场地配套、技术赋能、商业赋能及生态赋能长效机制，在“引进、消化、再创新及做大做强”的自主创新模式下，全力打造自主创新“新高地”。

党委工作部 胡娜 杨颖 冯钟 晴威

## 公司胜利召开第四次党员代表大会

12月7日、8日，公司召开第四次党员代表大会。会议听取和审议了党委书记王琦同志所作的《强根固魂促发展 奋楫争先谱新篇 以高质量党建引领“十四五”发展新征程》党委工作报告和纪委书记宋昌斌同志所作的《全面贯彻新时代纪检工作新要求 为开创公司高质量发展新局面提供坚强纪律保障》纪委工作报告。选举产生了中国共产党上海外高桥造船有限公司第四届委员会委员、纪律检查委员会委员。党委副书记陈刚主持党代会开幕式、选举大会和闭幕式，党委副书记袁飞鹏主持党代会预备会议，中船上海船舶工业有限公司党委副书记顾奚出席开幕式并作重要讲话。公司179名党代表参加大会。



大会以无记名投票的方式选举产生第四届党委委员（按姓氏笔画为序）：王琦、吴拥军、宋昌斌、张伟、张启鹏、陈刚、金余、周琦、袁飞鹏；第四届纪委委员（按姓氏笔画为序）：刘勇、孙向东、宋昌斌、张子臣、庞立群、耿蔚翔、熊勇。

在第四届党委第一次全体会议上，选举王琦为党委书记，陈刚、袁飞鹏为党委副书记。在第四届纪律检查委员会第一次全体会议上，选举宋昌斌为纪委书记，耿蔚翔为纪委副书记。

大会指出，过去五年，在集团公司党组、上海公司党委的正确领导下，在全体党员干部和广大职工的共同努力下，外高桥造船党委坚持以党的政治建设为统领，坚决贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述，尤其是把学习贯彻习近平总书记在国企党建会上的讲话精神，作为推动党建工作的“指南针”、解决企业发展难题的“金钥匙”，积极应对新冠疫情带来的严峻挑战和复杂多变的外部环境，推动党建与中心工作深度融合、同频共振。党的建设质量得到显著提升，党建引领推动企业改革发展取得新成效，全球领先地位得到持续巩固，企业创新做强取得突破，首制大型邮轮工程顺利推进，“邮轮引领、一体两翼”高质量发展格局初步形成，企业转型升级跃上新台阶。大会要求，各级党组织和党员职工要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻习近平总书记对中国船舶集团的指示批示要求，以集团公司高质量发展战略纲要为指引，锚定“邮轮引领、一体两翼”高质量发展战略目标，遵循“一三七七”的总体思路，更加突出党的全面领导、更加突出科技引领创新驱动、更加突出能力布局和产品布局、更加突出智能化和信息化，更加突出治理体系和治理能力现代化，为建设“中国领先、世界一流”现代化造船企业提供坚强保证。大会号召，全体党员干部和广大职工要在集团公司党组的正确领导下，在公司新一届党委的带领下，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，弘扬伟大建党精神，勠力同心、迎难而上，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，当好贯彻新发展理念、融入新发展格局的排头兵、先行者，为全面实现“十四五”发展目标再创佳绩，在打造具有全球竞争力的世界一流船舶集团中努力走在前、做贡献！

在会前和会中分别组织全体党代表学习了党代会小知识、党章、党的十九届六中全会精神、警示教育等内容，提高了政治站位，保证了会议纪律和质量。

公司办公室 黄晨霞

## 公司喜获“2021年中国企业品牌创新成果”

12月3日，由中国质量协会主办的第九届全国品牌故事大赛总决赛暨2021年中国企业品牌创新成果发布会成功举办。公司申报的产品/服务类成果《SWS好望角型散货船产品创新助力“中国制造”迈向“中国创造”》喜获“2021年中国企业品牌创新成果”。这是公司首次获得该奖项，充分展现了业界对SWS好望角型散货船由“中国制造”成为“中国创造”的高度认可。

该成果由公司办公室组织，企划部、开发部、设计一部、市场营销部、品质保证部、工艺工法部、生产管理部等部门配合申报，凝聚了公司在探索推进品牌建设工作中的宝贵经验。通过积极参加该品牌活动，对激发公司品牌建设内生动力发挥了极大的作用，全面提高了公司内部的 brand 意识。

在当前全球经贸关系深刻变革以及后疫情时代全球气候治理更加严格复杂的背景下，公司将通过持续不断的品牌培育和建设，进一步加强创新设计、提升建造效率和产品品质，持续维护SWS好望角型散货船市场品牌地位，打造“中国制造”向“中国创造”良好典范。

# 公司热烈庆祝成立22周年 开展厂庆主题系列活动

????????????????



为庆祝公司成立22周年，公司先后开展升旗仪式、“外高桥造船发展论坛”、“青春向党，共筑船梦”主题文艺晚会、广播操比赛、羽毛球比赛、集体婚礼等群众性活动，发布知识管理平台（SWS-KM），并组织召开媒体见面会，全方位地展示公司成立以来取得的辉煌成就。

## （一）举行成立二十二周年升旗仪式

10月18日上午，公司在4#平台隆重举行成立二十二周年升旗仪式。仪式由公司党委副书记袁飞鹏主持。公司党委书记、董事长王琦，党委副书记、总经理陈刚等全体公司领导，历任公司老领导、老专家，驻厂船东船检代表，以及来自外高桥造船、外高桥海工的600余名员工代表共同见证了升旗仪式。

王琦在仪式上回顾了公司二十二年来搏击国际船海市场的发展历程，展望了未来高质量发展的辽阔前景。

陈刚在升旗仪式上宣读了公司关于表彰先进集体和个人的通报。过去一年里为公司生产经营管理和转型发展做出突出贡献的先进集体和先进个人受到表彰并登台领奖。

## （二）举办第二十一届外高桥造船发展论坛

正值公司成立22周年之际，公司如期举行第二十一届发展论坛。本届论坛以“解局‘十四五’：高质量发展铸就世界一流船舶总装企业”为主题，由上海外高桥造船有限公司、上海船舶工业行业协会和上海市船舶与海洋工程学会共同主办。

本届发展论坛聚焦国家“十四五”规划纲要中关于加强产业链独立自主可控性、制定2030年碳达峰行动计划、加速推动数字化转型发展等重点内容，结合当前国际、国内航运及船舶建造市场，从政府部门、行业协会、船东船检、行业领先单位等层面探讨了船舶制造业在新常态背景下的高质量发展之路。应邀出席论坛的领导和专家分别围绕“双碳”目标、船舶制造数字化转型、邮轮产业链本土化建设及邮轮产业经济等议题展开深入探讨。



## （三）发布知识管理平台（SWS-KM）

二十余年来，通过在民船、海工以及大型邮轮领域的广泛实践，公司积累了丰富的行业知识。知识工程建设旨在将企业优秀的经验和头脑中的灵感从隐形的知识储备转化为知识财富，持续助力企业数字化转型升级，不断夯实企业竞争软实力。

发展论坛现场，公司知识工程项目（一期）推进工作组发布了知识管理平台（SWS-KM）。该平台围绕大型邮轮和部分民船海工生产设计工作，汇聚和关联相关信息资源，探索SWS知识资源的标准化管理（统一管理、统一加工、统一服务、统一应用）模式，将为后续全业务推广应用奠定重要基础。

## （四）组织广播操比赛

10月14日中午，由公司工会主办、开发部分工会承办的“庆祝外高桥造船成立22周年广播操比赛”在公司综合楼广场隆重举行。本届广播操比赛有28支队伍、588名员工参加，公司党委副书记、工会主席袁飞鹏到场观摩并致词。

在强劲欢快的运动员进行曲中，各参赛队迈着矫健的步伐、喊着嘹亮的口号入场。他们精神抖擞、整齐划一，彰显了外高桥造船人高昂的斗志和奋发向上的精神风貌。比赛中，全体参赛队员以标准、刚劲、流畅的动作完成了整套广播体操，完美展示了力与美的结合，绽放着新时代造船人的朝气和活力。

经过激烈的角逐，人事代表队摘得桂冠；党工、纪检审计、邮轮办联合代表队和搭载代表队荣获亚军；开发部代表队、生管代表队、海工公司代表队获得季军。





(五) 举行羽毛球比赛

为庆祝公司成立22周年，丰富公司员工业余文化生活，培养员工团队精神，增强员工凝聚力，促进员工之间友谊，营造一个自信、阳光、充满朝气、奋勇争先、勇于拼搏的企业氛围，展示员工青春活力，10月16日，由公司工会主办、海工公司分工会承办的“羽”你共庆，“羽”你同行——2021年羽毛球赛在海工公司职工之家圆满落幕。公司党委副书记、工会主席袁飞鹏，“外高桥海工”党委书记、董事长吴拥军，公司工会副主席赵海东出席活动。

本次比赛共计68场次，24个职工代表队，8个中层管理人员代表队，220余名运动员参赛。赛制分混合双打、男子双打、男子单打共3个项目。比赛采取抽签分组的形式，进行小组赛、淘汰赛、总决赛。

赛场上选手们斗志昂扬、挥洒汗水、释放激情，现场对决紧张激烈，比赛精彩纷呈。经过多轮角逐，总装一代表队、海工公司技术党群联队、品质保证代表队分别获得职工组冠、亚、季军。邮轮筑梦队、活力临港队、羽船同行队获得中层管理人员组前三名。



(七) 举办庆祝成立21周年文艺晚会

10月15日，庆祝外高桥造船成立22周年文艺晚会暨2021年青年才艺大赛在高东社区文化活动中心隆重举行。在公司团委组织下，代表青春与活力的新进大学生为大家奉献了一场精彩纷呈的视听盛宴。公司领导和400余名职工欢聚一堂，共同观看晚会演出。晚会现场，公司领导和全体演职人员共同唱响《歌唱祖国》，共同祝愿公司在党和国家的期待中，在全体外高桥造船人的努力下继续一路高歌。



(六) 举办第十届集体婚礼

10月15日，在公司成立22周年纪念日来临之际，公司第十届“风雨同舟结良缘，振兴造船育新人”集体婚礼甜蜜来袭！

集体婚礼是公司党委“我为群众办实事”主题实践的一项重要活动，来自公司各部门的新人们身着优雅的西服和圣洁的婚纱，在公司大型邮轮、创业墙、产品展示墙等标志性建筑前合影留念。

公司党委副书记、总经理陈刚为各位新人主婚并送上美好祝福。公司党委副书记袁飞鹏为新人们证婚。

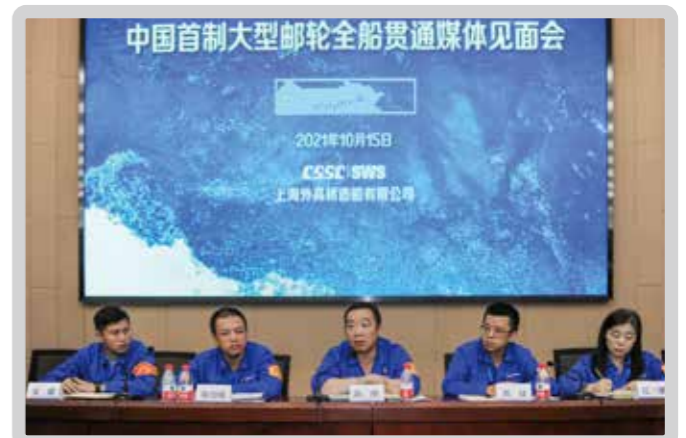


(八) 召开媒体见面会

首制大型邮轮全船贯通正值公司22周年厂庆。10月15日，公司开展中国首制大型邮轮全船贯通媒体见面会活动，来自17家主流媒体记者到场，深入挖掘邮轮建造故事，共话中国首制大型邮轮发展进程。

见面会上，媒体记者观看了国产首制大型邮轮船体建造纪实片，听取了邮轮负责人对大型邮轮项目进展的介绍。在媒体提问环节，各家媒体记者竞相询问邮轮相关热点问题。公司相关领导就大家关心的诸多热点问题作出了解答与分享。

会后，媒体记者参观了邮轮建造现场，直观的了解到了邮轮建造最新进展。



## 公司团委组织开展青年联谊活动

采购部 贾红鹏 党委工作部 郭登宇



为深入推进“我为群众办实事”实践活动，11月6日，公司团委联合上海市第七人民医院、嘉里粮油、外联发等单位在长兴岛郊野公园举办“船恋今夕，为爱起航”青年联谊活动，为22对青年搭建“脱单”平台。

现场开展了歌曲接龙、零钱抱团、甜蜜对对碰、你比划我猜等小游戏，进一步拉近了彼此的距离。



## 综合楼北楼加层平台圆满竣工

生产保障部 何宏剑



公司党委把学习党史同解决问题结合起来，深入开展“我为群众办实事”实践活动，认真听取职工心声，想群众之所想、急群众之所急、解群众之所难，把学习成效转化为群众工作实际，切实增进了职工幸福感、获得感。

12月22日，公司党委书记、董事长王琦，总经理助理孙向东及相关部门代表出席综合楼北楼加层平台交付仪式。针对职工群众反映的综合楼高峰期如厕难、更衣难等民生问题，10月1日，公司启动了综合楼民生实事项目——综合楼北楼加层平台改造，增设男厕位52个、女厕位14个、休息区51m<sup>2</sup>、更衣室230m<sup>2</sup>，总计改造面积达620m<sup>2</sup>，惠及综合楼所有职工群众。



王琦讲话并宣布交钥匙仪式开始。生产保障部代表向综合楼物业代表移交了“金钥匙”，标志着该实事项目正式交付使用。2021年，公司聚焦“高水平保障职工权益”扎实开展“我为群众办实事”主题实践活动：针对职工停车难的问题，在厂区内外新增机动车停车位300余个、非机动车停车位1000余个；开展疫苗接种请上门服务；开展综合楼餐饮改革等实事项目，均取得了良好实效，弘扬了关爱文化。

## 公司连续十年对外发布企业社会责任报告

公司办公室 黄晨霞

12月23日，由上海市经济团体联合会、上海市工业经济联合会主办的“2021上海市企业社会责任报告发布暨十周年经验总结大会”顺利召开。大会授予外高桥造船“上海市企业社会责任报告优秀典型企业”称号。全市共有508家企业报名参加自主发布，创历史新高。其中，连续十年发布的企业仅20家，外高桥造船就是其中之一。

报告从公司治理、科学发展、数字化转型、智能制造、产品研发、节能减排、合规管理、质量管理、安全生产、顾客与消费者权益、共享共赢、关爱员工、社区发展、未来展望等利益相关方所关心的核心议题出发，进一步展现了公司每年履行社会责任方面的各项成绩。

