

远航

邮轮引领
一体两翼

邮轮引领 一体两翼
2020年春季刊 29期
外高桥造船杂志



- 来看“中国最长船坞”！
公司2号坞接长改造项目主体结构完工
- 按下复工复产“快进键” 夺取造船节点“大满贯” 公司再获央媒关注
- 中国船舶集团党组成员、副总经理杜刚来公司慰问调研
- 公司联防联控领导小组多次召开专题会议
全面部署防控疫情工作
- 公司新一代21万吨纽卡斯尔型散货船首制船顺利交付
- 公司交付一座CJ50型自升式钻井平台、两条PSV

远航

邮轮引领
一体两翼

邮轮引领 一体两翼
2020年春季刊 29期
外高桥造船杂志

编辑团队

总编 袁飞鹏
主编 江一娜
副主编 吴熠
策划编辑 严鹏
编辑 陆晓青、蒋瑾瑛、黄晨霞、徐晨辉、
张颖、严超、江善才、刘旭
校对 吴熠
首席设计 Steven
美术设计 徐晨辉
翻译及校对 王海谷、孟祥浩、陈捷、罗杰、严鹏、
黄晨霞、陆晓青、张颖、徐晨辉、江善才
支持团队 党委工作部 安环保卫部 民船项目部
(排名不分先后) 海工项目部 市场营销部 生产保障部
外高桥海工 公司团委 企划部

地址：上海市浦东新区洲海路3001号
邮编：200137
电话：86-21-3886 4500
传真：86-21-5848 3393
邮件：office@chinasws.com
网址：www.chinasws.com



欢迎关注公司官方微信和官方网站
“中国船舶” “SWS外高桥造船”

化危为机

困境中创造和把握新的希望

2020年将注定成为人类历史上极不平凡的一年。在中国人喜迎庚子鼠年新春到来之际，一场突如其来、席卷全球的新型冠状病毒而引起的肺炎疫情彻底打乱了人们的正常生产生活，整个世界也因此而放慢了节奏。当活动范围严格受限的人们开始尝试在家办公，被按下暂停键没过多久的外高桥造船却以央企担当的形象率先出现在世人的面前。

2月10日，公司恢复正常生产，第二和第三天就有两艘21万吨纽卡斯尔型散货船相继离开船厂码头出海试航。在接下来的日子里，公司联防联控领导小组一手抓疫情防控，一手抓复工复产，全体员工群策群力克服劳动力和各种资源短缺带来的困难，二十几个生产节点相继完成，不仅有云端的新船签约、还通过视频连线的形

式顺利交付了民船和海工的多型产品。复工复产的成绩单让危机中不知所措的人们看到了新的希望，吸引了各界媒体纷纷报道，JU2000E自升式钻井平台交付离厂开始作业的消息还登上了人民日报的头版位置。

2月24日，公司新一任中层干部在公司受到聘任，肩负着员工的信任和领导的嘱托，这些干部将在公司实现“邮轮引领、一体两翼”的高质量发展道路上靠前指挥、冲锋陷阵。疫情之下，如何面对困难绝不退缩，迎难而上地确保实现全年生产经营目标，是对这些公司的中坚力量提出的最强考验。3月30日，公司召开年度董事会和监事会。在听取了公司经理班子详细的工作汇报后，会议对如何更好地贯彻落实全年管理主题和经营方针提出了明

确的要求，实现“十三五”的圆满收官，为“十四五”谋篇布局，公司高层的各项决策要确保外高桥造船行稳致远。

危中有机、化危为机，伟大的中华民族在面对困难时总是善于把握主动、因势利导、乘胜而上，直至取得最后的胜利。勤劳的外高桥造船人也因袭了这样的智慧和才干，如何在复杂多变的局面中把握大势、认清目标不动摇？

有你、有我，紧紧团结在一起，我们一定行！

主编：江一娜  | 

上海外高桥造船有限公司成立于1999年，是中国船舶集团有限公司旗下的上市公司中国船舶工业股份有限公司的全资子公司。公司全资拥有上海外高桥造船海洋工程有限公司、控股上海外高桥造船海洋工程设计有限公司、参股中船邮轮科技发展有限公司。发展至今，公司已成为业内最具规模化、现代化、专业化和影响力的造船企业之一。

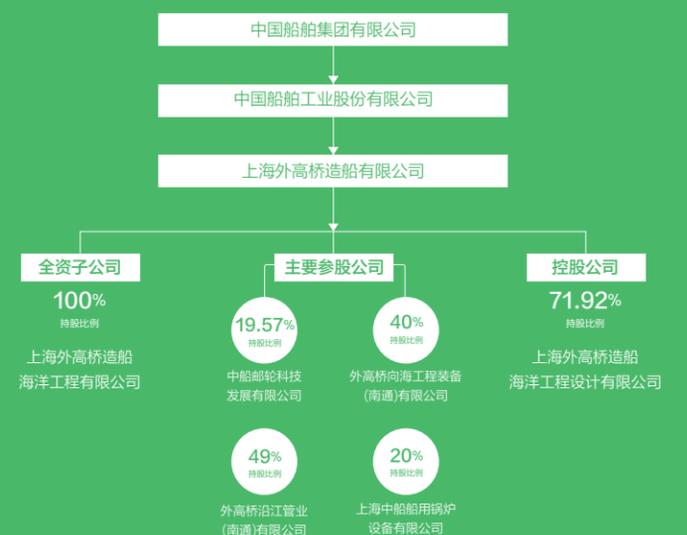
公司主要经营范围覆盖民用船舶、海洋工程、船用配套等领域，在大型邮轮、好望角型散货船、大中型原油船、超大型集装箱船、超大型液化气船、海上浮式生产储油船（FPSO）、半潜式/自升式钻井平台、海工辅助船（PSV）等船海产品领域的设计建造能力突出。

大型邮轮方面，作为中国船舶集团贯彻习近平总书记重要指示精神、落实国家战略、推动高质量发展的一号工程，国产首艘大型邮轮已于2019年10月18日在公司正式开工点火钢板切割，全面进入实质性建造阶段。

在民船领域，公司累计承建并交付的好望角型散货船占全球好望角散货船队比重的15%，是中国船舶出口“第一品牌”，建造并交付了世界上最大的第二代超大型40万吨矿砂船，30万吨级超大型油轮VLCC累计交付量占全球VLCC船队的8%，交付了15.8万吨苏伊士型油轮和10.9万吨冰区加强型阿芙拉型油轮，18000TEU、20000TEU超大型集装箱船和8.3万、8.5万立方米大型液化气运输船等一大批明星产品。

在海工领域，公司持续为行业提供全方位、系统性的海工装备解决方案，承建并交付的主力产品有200/230万桶海上浮式生产储油船、3000米深水半潜式钻井平台、JU2000E/CJ46/CJ50型自升式钻井平台、PX121H型海工辅助船等。

截止2019年3月底，公司累计交付的各类船舶、海工产品474艘（座），持续引领全球船舶海工装备发展潮流。



目录

亮点刊登 p-03

- 来看“中国最长船坞”！公司2号坞接长改造项目主体结构完工
- 按下复工复产“快捷键”夺取造船节点“大满贯”公司再获央媒关注

新闻集锦 p-05

经营决策 p-07

- 中国船舶集团党组成员副总经理杜刚来公司慰问调研
- 强根基 扬优势 外高桥造船召开2020年度经营策略发布会
- 公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会
- 公司联防联控领导小组多次召开专题会议全面部署防控工作
- 公司与新加坡EPS公司成功签署2艘15.8万吨苏伊士型原油轮合同
- 外高桥造船召开2020年度董事会及监事会

在建产品 p-13

- 公司新一代21万吨纽卡斯尔型散货船首制船顺利交付
- 公司交付一座CJ50型自升式钻井平台、两条PSV
- 公司建造的Fast4Ward®海上浮式生产储油船（FPSO）2号船出坞
- 外高桥造船同日交付两艘21万吨散货船

管理精粹 p-19

- 公司喜获2019年全国国企管理创新成果一等奖
- 守初心 担使命 再出发 公司召开干部大会

社会责任 p-21

- 外高桥海工第十届“迎新年健康跑”暨2020年厂区家庭开放日活动圆满举行
- 公司领导走访慰问困难党员职工
- 春运返乡情，SWS与你同行 公司组织开展2020年春节送劳务工返乡活动
- 公司党委副书记、工会主席袁飞鹏慰问高东镇珊瑚村防疫志愿者
- 互助奉献 携手战“疫” 公司团委开展3.5学雷锋志愿服务活动



来看“中国最长船坞”！ 公司2号坞接长改造项目主体结构完工



3月7日，随着一艘浮式生产储油船（FPSO）出坞、一艘21万吨纽卡斯尔型散货船艏两个巨型分段同时起浮，公司大型邮轮船厂适应性改造重点工程——2号

船坞改造项目主体结构顺利完工，圆满完成了第一次“大考”。该船坞被誉为“中国第一长度船坞”。

船坞设施是船厂的核心资源。2号船坞改造工程，是公司为了适应大型邮轮建造启动的第一个基本建设改造项目，由中船第九设计研究院有限公司负责设计，中交第三航务工程局有限公司负责施工，工程于2018年10月正式启动，2019年4月船坞加固区改造项目完成，同年12月新坞室正式交付并投入使用，为主体结构的完工

创造了条件，奠定了基础。

此项工程，是将现有船坞从540米向陆侧延伸200米，使总长度达到740米，满足一艘半大型邮轮、或一艘大型邮轮和一艘大型散货船串联建造的需求，从而提升其综合效能。2号船坞改造项目主体结构完工，为推动公司的转型升级，保障大型邮轮的顺利建造，实现企业高质量发展，打下了坚实基础。

何宝新  

按下复工复产“快进键” 夺取造船节点“大满贯”

公司再获央媒关注



3月31日，中国船舶集团所属上海外高桥造船有限公司为融资方交银金融租赁有限责任公司、船东方韩国北极星航运公司建造的18万吨好望角型散货船签字交付，这是公司自复工复产以来完工交付的第5艘（座）船舶，为非常时期的2020年第一季度生产经营画上了一个圆满的句号，也为艰难低迷的船舶市场增添了一抹亮色，为公司广大员工复工复产、全面完成全年生产经营目标增添了信心和力量。

完成造船合同签约、开工、下坞、出坞、试航和交船等六大节点，就如同夺得体育赛事的“大满贯”。自2月10日复工复产以来，在集团公司的统一部署之下，外高桥造船坚持疫情防控、复工复产“两手抓、两手硬”，全力聚焦年度生产经营目标，精准评判制约因素，制定实施赶工计划，细化落实保障措施，毅然决然按下

了复工复产的“快进键”，出色完成了包括新船合同签约、开工、下坞、出坞、试航和交船等22个生产节点，实现了多艘船舶造船节点“大满贯”，交出了一份靓丽的成绩单。

突如其来的新冠肺炎疫情，彻底打乱了企业的生产经营节奏，所以这份成绩单来之不易。

在除夕当天，外高桥造船就发布了联防联控总体方案，明确责任分工、工作流程和具体要求。针对上半年开工14艘、下坞11艘、交付10艘的繁重生产任务，公司通过“视频会”、“云办公”等形式，提前对生产任务进行预判、策划，逐一分析排查疫情对生产计划的影响，落实生产准备各项措施，以优势资源保证关键项目。同时，为使试航船舶在确保疫情防控的前提下按期出海，公司特别制定了《疫

期试航指南》，提前送达船东、船检和服务商，以及参加海试的本公司员工，并与他们建立线上通讯联络网，保持沟通交流，全面掌握他们的身体状况和返岗动态，为试航做好组织、人员、物资等方面的准备。

化压力为动力，勇敢承担起央企不畏艰难的责任和担当。2月10日，上海制造业进入了复工复产阶段，外高桥造船也正式宣布复工。11日、12日两天，2艘21万吨纽卡斯尔型散货船先后驶离公司码头出海试航，成为非常时期中国船舶集团旗下第一家组织试航的船企，赢得业界广泛赞誉。

积极应对和消除疫情的不可抗力影响，主动出击，顺势而为。公司充分利用视频、电子邮件和微信等现代网络通讯手段，全面开展线上生产经营活动。3月3日，与新加坡EASTERN PACIFIC SHIPPING通过视频完成了2艘15.8万吨苏伊士型原油轮建造合同的“云签约”。3月12日，与韩国长锦商船实现了一艘21万吨纽卡斯尔型散货船的“云交船”。

随着中国新冠疫情持续向好，在中国船舶集团的统一部署下，外高桥造船全力聚焦年度生产经营目标，坚持疫情防控、复工复产“两手抓、两手硬”，屡创佳绩，多次获得业内外媒体的广泛关注。2月18日，公司JU2000E海上自升式钻井平台“东方发现”号交付离厂，获得人民日报、新华社、中国日报、中新网等中央媒体关注，并于2月21日在央视《新闻联播》播出的《上海：加速复工复产 保持经济稳定》中再次亮相。4月8日下午，在中央广播电视台财经频道CCTV-2《正点财经》栏目，又一次出现了外高桥造船的蓬勃身姿。

何宝新  
公司办公室 陆晓青



1月1日
公司喜获2019年全国国企管理创新成果一等奖。



1月10日
公司召开2019年管理评审会议暨2020年质委会安委会。



1月15日
公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会。



1月25日
公司联防联控领导小组召开专题会议，全面部署疫情防控工作。



2月26日
公司建造的平台供应船“国海民盛”轮签字交付。



3月7日
公司建造的Fast4Ward®海上浮式生产储油船(FPSO)2号船出坞。



1月3日
外高桥海工举行第十届“迎新年健康跑”暨2020年厂区家庭开放日活动。



1月11日
公司新一代21万吨纽卡斯尔型散货船首制船“MARAN SPLENDOUR”轮顺利交付。



1月15日
公司建造的CJ50型自升式钻井平台“ENERGY EDGE”签字交付。



2月10日
复工复产第一天，公司全面落实疫情防控方案。



3月3日
公司与新加坡EPS公司成功签署2艘15.8万吨苏伊士型原油轮合同。



3月12日
公司同日交付21万吨散货船“ATLANTIC DRAGON”轮和“MARAN FIDELITY”轮。



1月6日
公司召开2019年度技师大会。



1月11日
公司召开2020年度经营策略发布会。



1月17日
公司建造的首艘平台供应船“国海民兴”轮签字交付。



2月18日
公司建造的JU2000E型海上自升式钻井平台“东方发现”号交付离厂。



3月5日
公司团委开展3.5学雷锋志愿服务活动。



3月30日
公司召开2020年度董事会及监事会。



1月9日
公司举行2020年老领导新春团拜会。



1月13日
中国船舶集团党组成员、副总经理杜刚来公司慰问调研。



1月20日
公司组织开展2020年春节送劳务工返乡活动。



2月19日
公司党委书记、董事长王琦赴外高桥海工检查疫情防控工作。



3月7日
公司2号坞接长改造项目主体结构顺利完工。



3月31日
公司交付本月第三艘好望角型散货船“SOLAR MAJESTY”轮。

中国船舶集团党组成员 副总经理杜刚来公司慰问调研



1月13日，在新春佳节来临之际，中国船舶集团党组成员、副总经理杜刚来外高桥造船，慰问了先进党员和困难党员，深入船坞、码头等生产一线开展了调研。

杜刚详细了解了先进党员樊冬辉、困难党员王发营的工作、生活情况，代表中国船舶集团党组送去了节日问候和新春祝福，勉励他们不忘初心、牢记使命，充分发扬工匠精神、积极克服困难，以更加饱满的热情、更加抖擞的精神投身大型邮轮、船舶产品的建造工作，推动企业高质量发展。两位党员同志深受鼓舞，一致表

示，要立足岗位、增长本领，以更加优异的成绩，为高质量发展做出贡献。

杜刚一行现场调研了公司邮轮L3样板舱、21万吨散货船在建情况，以及大型邮轮船坞改造工程进展，并与领导班子座谈交流。

公司党委书记、董事长王琦，党委副书记、总经理陈刚聚焦高质量发展战略、

生产经营情况、科技工作情况等主题，详细汇报了2019年生产经营情况和2020年重点工作。

杜刚充分肯定了外高桥造船党委推动企业改革发展的成效，并对2020年工作提出要求，一要聚焦主责主业，认真落实集团党组战略部署，全面推进大型邮轮工程设计建造工作；二要注重科技创新，以邮轮工程为载体，大力开展体制机制创新，进一步激发全员积极性和创新力；三要提升管理水平，以信息化和智能制造为抓手，进一步提高精细化管理能力；四要注重国际交流合作，进一步拓展与高校、成熟科研机构的战略合作；五要紧盯“中国领先、世界一流”愿景目标，深化巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成效，以高质量党建引领企业高质量发展。

集团公司总经理助理、科技部主任许淼，上海船舶公司副总经理姚力，以及集团公司科技部相关人员参加慰问调研。



党委工作部 王丙祥 | CSSC | SWS

强根基 扬优势 外高桥造船召开2020年度经营策略发布会



2020年是中国船舶集团重组后的第一个完整年，外高桥造船作为集团公司旗下骨干企业，将以支撑集团公司建设具有国际竞争力的世界一流船舶集团为目标，全力以赴推动公司实现高质量发展，1月11日，公司召开2020年度经营策略发布会，公司领导、资深专家、总监以及中层相关管理人员参加会议，公司总经理陈刚主持会议。



会议分上午、下午两个半场进行。会议上半场，公司邀请了阿里研究院副院长安筱鹏博士作《企业智能化转型》授课，为公司的数字化转型开拓了思路。会议下半场，与会人员共同观看了2019年度外高桥造船回顾片——《一体两翼、领航未来》，并对年度交船功臣和经济考核优秀团队进行表彰。随后，会议发布了2020年

度公司整体经营策略，各分管领导结合自身分管业务进行发言。

陈刚总结回顾了2019年度公司整体生产经营情况，并对2020年公司经营方针、管理主题及重点管理工作进行规划布置。他要求各部门盘活人力资源，完善内部协同，全面完成全年生产科研任务；坚定信心打造邮轮项目，促进相关体系构建；丰富合理化建议活动，助力“15·10”目标；发挥场景化思维，扎实推进信息化、数字化和智能化的建设，实现管理突围。

公司党委书记、董事长王琦在总结发言中对公司在2019年经营生产中取得的成绩给予充分肯定，并代表公司党委班子对全体员工一年来的辛勤付出和杰出贡献表示感谢。他指出，公司在2020年面临着更大的挑战，各部门要紧紧围绕“强根基，扬优势”的管理主题，把管理工作放在第一位，强化制度建设、提升管理效能，推动公司基础管理再上新台阶。同时，他希望各部门积极思考，探索提高资源利用率、继续保持行业领先的有效路径，助推“双一百”目标，在高质量发展的道路上行稳致远。

公司党委召开“不忘初心、牢记使命” 主题教育总结大会



按照中国船舶集团党组统一部署，1月15日，公司党委召开“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会，认真学习贯彻习近平总书记在中央“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会上的重要讲话精神、集团公司主题教育总结会议精神。公司党委书记、董事长王琦同志作主题教育总结讲话，并对下一步工作进行部署。党委副书记、总经理陈刚同志主持会议，党委副书记袁飞鹏同志传达中央和集团公司主题教育总结会议精神。

自主题教育开展以来，外高桥造船党委把抓好主题教育作为首要的政治任务，牢牢把握“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，分两批开展主题教育。通过主题教育，锤炼了党员干部忠诚干净担当的政治品格，理想信念更坚定，宗旨意识更突出，工作作风更扎实，纪律规矩更严明。首制国产大型邮轮如期开工，SBM Fast4ward首制FPSO按期交付，超额完成2019年度生产经营目标，三大造船指标继续位居全球前列，为高质量发展奠定了坚实的基础。

会议强调，要把不忘初心、牢记使命作为党的建设的永恒课题，作为全体党员

干部的终身课题，坚持劲头不松，力度不减，持续巩固和扩大主题教育成果。一是注重长效机制狠抓主题教育问题整改落实，确保主题教育以实实在在的成效交出满意答卷；二是坚持不懈深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，筑牢“不忘初心、牢记使命”的思想根基；三是坚定不移贯彻落实中央、集团重要指示批示精神和决策部署，勇担使命推动企业高质量发展。

会议要求，全体党员干部要充分认清当前所面临的形势、压力与挑战，切实提高政治站位，解放思想，创新理念，紧紧围绕“强根基、扬优势”的管理主题补

短板、强弱项、做表率、打头阵，全面抓紧抓实抓好2020年各项工作。切实把主题教育焕发出来的政治热情转化为推动企业高质量发展的强大动力，转化为攻坚克难、干事创业的实际成果，为全面实现公司2020年工作目标，打造“中国领先、世界一流”的现代化造船企业做出新的贡献！

公司中层副职级（含）以上管理人员，党代表，各基层党支部书记，地市以上党代表、人大代表、政协委员、劳动模范等200余人参加会议，外高桥海工以视频会议形式参会。

党委工作部 王丙祥  

公司联防联控领导小组多次召开专题会议 全面部署防控疫情工作



公司深入贯彻落实习近平总书记对新冠肺炎疫情作出的重要指示精神，全面落实中国船舶集团关于疫情防控工作有关文件要求，采取切实有效措施，全力做好疫情防控工作。

为加强疫情防控的组织领导，公司第一时间成立了外高桥造船“新型冠状病毒肺炎联防联控”领导小组和工作组。联防联控领导小组由公司党委书记、董事长王琦任组长，公司党委副书记、总经理陈刚，

公司党委副书记袁飞鹏任副组长，公司领导班子成员担任组员。领导小组统一领导指挥、全面研究部署公司新型冠状病毒感染肺炎防控工作。

联防联控工作小组由公司党委副书记袁飞鹏任组长，公司副总经理张伟和外高桥海工党委书记吴拥军担任副组长，组员由公司办公室、党委工作部、人力资源部、安环部、生产保障部、工会办公室、采购部、医务室负责人及公司相关部

门的部门长构成。工作小组统一负责疫情管控工作的具体组织落实和监督检查。

1月24日，公司发布《外高桥造船新型冠状病毒肺炎联防联控工作方案》，明确了联防联控工作责任分工、工作流程、应急处理程序和工作要求。动员各级党组织、各部门和全体员工共克时艰，共渡难关，全面打赢疫情阻击战。

1月25日，工作小组召开紧急会议，通报疫情最新进展，学习传达《外高桥造船新型冠状病毒肺炎联防联控工作方案》文件，并聚焦如何优化信息日报机制、做好节后复工返岗防控管理、做好职工关怀和防控物资准备等主题进行专题研讨，进一步落实落细防控工作。联防联控领导小组和工作组协同各部门向员工发放了《慰问信》，启动应急工作办公室（挂靠安环部）。

2月5日下午，公司联防联控领导小组召开第四次专题会议，聚焦节后复工复产深化防疫防控方案，要求责任再强化、措施再细化、人员再摸排，全力做好复工管理和防疫工作。会议分析了人员信息摸排情况，检查了防疫物资和工作准备情况，讨论明确了防疫物资发放流程，测温管理流程，复工后分时就餐方案，班车、食堂等公共区域消毒方案，职工宿舍防疫管理方案，以及复工后疫情应急管理预案。要求网格化、全覆盖，科学有序抓实抓细复工后的疫情防控工作。会后，领导小组成员赴高东公寓等职工集体宿舍，实地了解疫情防控工作落实情况。

党委工作部 叶晓凯  

公司与新加坡EPS公司成功签署2艘15.8万吨 苏伊士型原油轮合同

复工首单



2月28日，中国船舶集团所属上海外高桥造船有限公司与新加坡EASTERN PACIFIC SHIPPING (EPS)成功签署了2艘15.8万吨苏伊士型原油轮合同，这是复工以来，公司签约的首份订单。

EPS已有60年的发展历史，是一家业内领先的船舶管理公司。在过去的30年里，EPS一直致力于成为航运业安全高效的运输供应商。他们负责管理一支由集装箱、化学品、干散货、天然气、原油和成品油油轮以及纯汽车和卡车运输船组成的总运力1400万吨载重吨的多样化船队。

受疫情影响，双方调整原定的面谈方案，经过反复的书面沟通，并以视频会议的方式进行详细的技术和商务谈判，最终促成了合同签约，充分体现了双方的合作诚意。

该船型由公司自主研发设计，是在公司已交付的船型基础上开发的新一代绿色节能型船舶。该船型采用船机浆联动设

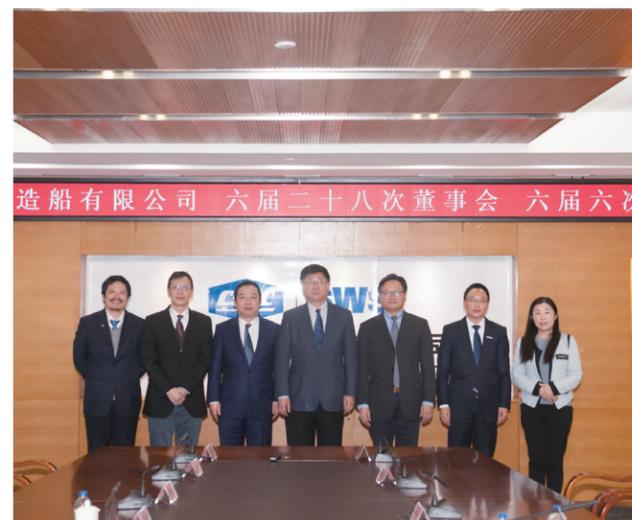
计、CFD纵倾优化技术和低阻线型搭配高效推进系统，是水动力性能和节能俱佳的新船型，满足最新规范要求，各项性能均达到世界领先水平。

此次合约是双方继2019年12月签订全球首单21万吨双燃料散货船项目后，基于双方良好的合作经历于短期内再次达成的新订单，展示了EPS公司对外高桥造船散货船和油轮品牌的认可，开启了双方多船型领域合作的新篇章。

市场营销部 王楠



外高桥造船召开2020年度董事会及监事会



3月30日，按照《公司法》和公司《章程》的有关规定，公司召开2020年度董事会。会议由王琦董事长主持，董事陈刚、王晓旭、陶健、邹元晶、汪彦国、江一娜出席会议，全体监事、经理班子成员、相关部门负责人列席会议。

会议审议了《2019年董事会工作报告》、《2019年总经理工作报告》、《2019年财务决算议案》、《2020年财务预算议案》、《2020年固定资产投资计划议案》、《2019年审计工作情况及2020年审计工作计划》、《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》等15项报告及议案，并向董事会汇报了公司固定资产投资项目后评价分析及投资企业运行情况。经全体董事认真讨论研究，表决通过了全部议案并现场签署了《公司六届二十八次董事会决议》。

会议认为，在集团公司、中国船舶和公司董事会的正确领导下，在经理班子的精心组织和全体员工的共同努力下，2019

年公司紧紧围绕“邮轮引领、一体两翼”发展战略，发挥央企党建优势，推进高质量发展，在邮轮、民船、海工领域均取得了重要突破和重大收获，主要经济指标超额完成，建造总量保持国内第一、世界前列，国产首艘大型邮轮按期开工建造，企业经济效益持续向好，整体上取得了令人振奋的经营业绩，为建设世界一流的现代化造船企业打下了坚实的基础。

对于2020年及今后工作，全体与会董事、监事围绕邮轮建造、风险管控、生产经营、战略规划等方面提出了宝贵建议和优化措施，并对年初新冠肺炎疫情爆发以来，公司全面落实各项疫情防控要求、积极采取有效应对措施、努力推进复工复产以及取得的积极工作成效表示了充分肯定。同时也指出，尽管当前我国境内疫情防控向好态势持续巩固，但全球疫情影响的深度和广度不断扩大，将给外向型造船企业的发展带来极大挑战。希望公司上下进一步提高思想认识，发挥央企的责任与

担当，继续抓实抓细各项防疫措施，完善风险防控工作，实施好“计划高标准执行、资源高效率配置、产业高质量发展、企业高效益运营”的经营方针，以大型邮轮工程为引领，巩固民船、海工优势，全力做好年度各项工作，进一步提升企业的综合竞争力。董事会相信，公司一定能通过积极努力全面推进完成年度各项经济指标和目标任务，实现“十三五”圆满收官，为“十四五”良好开局迈稳步伐，为集团公司全面建设世界一流船舶集团再立新功。

同日，公司召开六届六次监事会。会议由陈福明监事会主席主持，监事朱大弟、苏龙、向祥德、吴熠出席。会议审议通过了《2019年度监事会工作报告》等6项报告和议案，并现场签署了《公司六届六次监事会决议》。

公司办公室 汪诚

开工



1月2日，公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1496正式开工。

2月11日，公司为韩国长锦商船（SINOKOR）建造的21万吨散货船H1488顺利开工。

2月11日，公司为挪威前线航运有限公司（FRONTLINE）建造的11.4万吨阿芙拉型成品油船H1506顺利开工。

2月19日，公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1501正式开工。

3月26日，公司为美国福茂集团建造的21万吨散货船H1483举行开工仪式。

3月27日，公司为工银租赁/中信金属建造的21万吨散货船首制船H1518顺利开工。

码头



1月5日，公司为美国福茂集团建造的首制21万吨散货船H1479完成所有海试项目，顺利凯旋。

1月16日，公司H1340项目“国海民盛”轮完成坞检及试航工作，顺利凯旋。

2月18日，公司为韩国长锦商船公司建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H1453在顺利完成所有海试项目后，按计划返航。

2月18日，公司为希腊MDM航运公司建造的21万吨纽卡斯尔型散货船H1485试航凯旋。

3月4日，公司为POLARIS SHIPPING建造的首制18万吨散货船H1489，完成所有海试项目，顺利返航。

3月28日，公司为韩国长锦商船（Sinokor）建造的第二艘21万吨散货船H1486完成所有海试项目，比原计划提前一天顺利返航。

平台船坞



3月7日，由公司为荷兰SBM OFFSHORE公司建造的Fast4Ward®海上浮式生产储油船（FPSO）2号船顺利出坞。

3月10日，公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1494在公司2号船坞顺利下坞。

3月23日，公司为山东海运股份有限公司建造的首制18万吨好望角型散货船H1490、为美国福茂公司建造的21万吨散货船H1480同日迎来出坞。

3月24日，公司为韩国长锦商船（SINOKOR）建造的21万吨散货船H1487、为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1493同天下坞。

命名交付



1月10日，公司为希腊MDM公司建造的散货船H1452“MARAN SPLENDOR”轮顺利交付。

1月15日，公司为山东海洋集团有限公司设计建造的CJ50型自升式钻井平台“ENERGY EDGE”（H1419平台）举行签字交船仪式。

1月17日，公司建造的首艘平台供应船“国海民兴”轮举行签字交付仪式。

2月18日下午，公司为天津中船建信建造的JU2000E型海上自升式钻井平台“东方发现”号，安全拖离外高桥海工码头并将投入运营。

2月26日，公司建造的平台供应船“国海民盛”轮正式签字交付。

3月12日，公司为希腊Maran Dry Management Inc.（MDM）建造的第二艘21万吨散货船“MARAN FIDELITY”轮（船号H1453），顺利签字交付。

3月12日，公司为韩国长锦商船（SINOKOR）建造的21万吨散货船“ATLANTIC DRAGON”轮（船号H1485）顺利“云”签交付。

3月31日，公司为韩国北极星航运建造的18万吨散货船“SOLAR MAJESTY”轮实现“云”交付。

公司新一代21万吨纽卡斯尔型散货船首制船顺利交付



新年伊始，外高桥造船迎来交船开门红。1月10日下午，公司为希腊MDM公司建造的H1452船“MARAN SPLENDOR”轮顺利交付。MDM公司监造组长Andreas Ploumis、中国船舶工业贸易有限公司、美国船级社驻厂组及外高桥造船建造组的代表参加交付仪式。

该船是公司自主研发的新一代21万吨纽卡斯尔型散货船的首制船。本系列船舶型总长299.88米，型宽50.00米，型深25.20米，航速14.5节，入级ABS船级社，满足TIER III 和HCSR规范，配备脱硫塔装置，符合最新的环保要求，能适应多种航线。

经过研发建造团队的不懈努力、攻坚克难，历经三型11代的发展，外高桥造船系列散货船已逐渐成为国内建造数量最多、国际市场占有率最大的中国船舶出口“第一品牌”，并以其优良的技术性能始终保持全球领先水平，深得国内外船东客户的认可。本次21万吨纽卡斯尔型散货船首制船的成功交付，进一步巩固了公司在散货船领域的市场主导者、技术领先者和价格制定者的地位。

市场营销部 张钦钦  | 

公司交付一座CJ50型自升式钻井平台、两条PSV



1月15日上午，公司为山东海洋集团有限公司设计建造的CJ50型自升式钻井平台“ENERGY EDGE”（H1419平台）举行签字交船仪式。公司副总经理张伟、北方国际海洋钻井公司(Northern Offshore, NOF)现场建造组、ABS船级社驻场代表及公司相关部门负责人参加签字交付仪式。仪式上，北方国际海洋钻井公司(Northern Offshore, NOF)高级副总裁TonyBeebe、公司总经理助理张启鹏分别代表双方签署交船文件。



CJ50型自升式钻井平台属于目前主流的自升式钻井平台之一，主要用于海上石油和天然气勘探、开采工程作业。该平台由Gusto MSC公司提供基本设计，桩腿长度165m，大钩载荷908吨，最大钻井深度35,000英尺，作业水深可达400英尺，入级美国船级社（ABS）。该平台设计、建造周期紧、任务重，经过项目团队的齐心协力以及各合作方的等精诚协助与支持，共同保障了项目重大节点顺利实现。

H1419平台是公司为山东海洋集团设计建造的第四座钻井平台，本次签字交付标志着双方合作的深入，也为后续双方在更广泛的领域开展合作奠定了坚实基础。同时，该平台的签字交付也再次验证了外高桥造船在海洋钻井领域批量建造和交付能力日趋成熟，日益成为中国海洋工程领域开发、设计和建造的领跑者。

1月17日、2月26日，公司另有两条



PSV 121H型平台供应船“国海民兴”号和“国海民盛”号正式签字交付。

“国海民兴”号、“国海民盛”号平台供应船甲板面积为840平米，由ULSTEIN提供设计，入级挪威船级社。船舶采用X-BOW型式，装备电力推进系统，主推进为全回转舵桨，配置对外消防、动力定位和结构式减摇舱。交付后，“国海民兴”号主要满足曹妃甸6-4油田相关处置物料的运输需求，“国海民盛”号主要在东海海域作业。

在疫情的特殊时期，全体项目组成员坚决遵循公司“一手抓疫情，一手抓生产”的统一部署，聚力攻坚、加倍努力，不断促进公司高质量发展进程。

海工项目部 李芝忠  | 
设计二部 滕言君 张骆娜

公司建造的Fast4Ward® 海上浮式生产储油船 (FPSO) 2号船出坞



3月7日，由公司为荷兰SBM OFFSHORE公司建造的Fast4Ward® 海上浮式生产储油船 (FPSO) 2号船顺利出坞。公司党委书记、董事长王琦，总经理、党委副书记陈刚，副总经理张伟、总经理助理张启鹏，SBM公司驻厂组以及相关部门代表参加出坞仪式。



自2月10日复工复产以来，公司已先后完成一艘11.4万吨阿芙拉型成品油船、一艘21万吨纽卡斯尔型散货船和一艘18万吨好望角型散货船开工建造；两艘21万吨纽卡斯尔型散货船和一艘18万吨好望角型散货船完成试航；一座JU2000E型海上自升式钻井平台交付，一艘平台供应船 (PSV) 完工签字，两艘15.6万吨苏伊士型原油船建造合同签署等共十大生产节点，取得了疫情防控、复工复产“双线双捷”。

在疫情防控方面，公司主动与船东、

船检和服务商等相关方进行对接和讲解，传达各级政府的相关规定、介绍公司的疫情防控方案，得到了他们的理解、认可、支持和配合。

通过各方的共同努力，该艘FPSO的船坞周期、管子安装、电缆敷设和机械设备完工等效率较首制船均取得了显著提升，并首次在坞内实现了应急发电动车和负载试验。

何宝新  

公司办公室 陆晓青

外高桥造船同日交付两艘21万吨散货船



3月12日，公司为韩国长锦商船 (SINOKOR) 建造的21万吨散货船“ATLANTIC DRAGON”轮 (船号H1485) 顺利签字交付。外高桥造船市场营销部部长叶杰、船东代表Kim Hyunsoo、中国船舶工业贸易有限公司业务四部总经理阳宇分别代表各方签署交船文件。



由于中韩两国都处在全力抗击新冠肺炎疫情的关键时期，船东无法来华出席签字，外高桥造船与中船贸易作为联合卖方，经过与船东积极沟通，最终以特殊的视频连线加文件邮签的“云交船”形式完成了本船的签字交付。

SINOKOR是韩国最大的航运公司之一，2018年6月双方签署4艘21万吨系列散货船建造合同，本次系列船的首制船的顺利交付为后续系列船的生产打下了坚实的基础。

同日下午14:18分，公司为希腊最大的船东Angelicooussis集团下属散货运输公司Maran Dry Management Inc. (MDM) 建造的第二艘21万吨散货船“MARAN FIDELITY”轮 (船号H1453)，在外高桥

造船科技楼顺利签字交付。此次交付的“ATLANTIC DRAGON”轮与“MARAN FIDELITY”轮都是由公司自主设计的21万吨纽卡斯尔型散货船，分别入级法国船级社和美国船级社。好望角型和纽卡斯尔型散货船是外高桥造船的明星产品，经过外高桥造船工程技术人员的长期不懈努力，公司已实现了产品的持续升级换代，船舶技术性能始终保持全球领先水平，尤其值得一提的是这一代纽卡斯尔型产品的实测航速均明显好于合同保证航速，深得国内外船东客户的肯定。

面对疫情带来的巨大挑战，公司各级领导提前研究、统一部署，坚持防疫生产“两手抓”，精心安排生产、大力协调资源。今天交付的两船在复工后的第二天和

第三天分别实现出海试航，并在短期内完工交付，是公司防疫生产工作取得扎实成效的又一个证明。



市场营销部 周云峰 张钦钦  
公司办公室 陆晓青



守初心 担使命 再出发 公司召开干部大会

在2019(第四届)国企管理年会暨(第五届)国企管理·财务管理创新峰会上,举行了2019全国国企管理创新成果发布仪式,公司申报的“大型造船企业科研项目全生命周期管控体系建设”项目获得2019全国国企管理创新成果一等奖。

本次获得一等奖的“大型造船企业科研项目全生命周期管控体系建设”是将全生命周期管理理论、现代企业管理方

法与信息化技术相结合,应用科研项目全生命周期管控体系和方法,提高科研项目的执行效率和质量,保障各类新产品和新技术成果落地,增强公司科技创新综合实力的管理创新成果。

在国家建设海洋强国、制造强国、科技强国,“一带一路”倡议背景下,外高桥造船肩负着建设“中国领先、世界一流”现代化造船企业的重任。下一阶

段,公司将持续完善科研项目全生命周期管控体系建设及运用,促进科技创新成果的产出与推广,支撑民船、海工和邮轮产品的研发和升级,进一步凸显公司产品品牌效应,为公司高质量发展提供源源不断的动力。

科技管理部 |
吴思远 王涛涛

2月24日,公司在科技楼报告厅召开干部大会,聘任公司新一任中层及中层助理干部,这是公司成立二十年后,进入第二个二十年的第一任中层干部,任期两年。党委副书记、总经理陈刚主持会议,党委副书记袁飞鹏宣读了任免文件,公司领导班子,中层助理级以上干部代表参会。

陈刚代表行政班子对新聘任的干部表示祝贺,并提出希望和要求:一是各级干部要把思想统一到党委的要求上,聚焦“邮轮引领,一体两翼”高质量发展战略,做好部门班子分工和成本工程、效益提升、队伍建设等管理工作策划。二是坚持防疫生产两手抓、两手硬,强化底线思维,做好管理预案和资源统筹。三是瞄准年度生产经营目标,注重管理协同和效率提升,确保年度生产经营任务顺利完成。

公司党委书记、董事长王琦肯定了各级干部在公司高质量发展中做出的贡献,从三个方面提出要求:一是紧紧抓住今年

中心工作不放松。要围绕“强根基、扬优势”的管理主题,补短板、强弱项、做表率、打头阵,鼓足干劲应对不断变化的新形势,克服疫情影响,全力以赴实现公司年度生产经营目标。二是深入贯彻党的十九届六中全会精神,聚焦企业治理能力现代化建设,带头做制度的执行者、维护者、实践者。要坚持顶层设计和问题导向,把疫情防控、场地资源、邮轮项目等,作为深入推进党建和中心工作相融合的重要抓手,持续推动“两学一做”学习教育常态化制度化,不断巩固“不忘初心、牢记使命”主题教育成果。三是争做对党对企业忠诚、奋发有为、积极进取的干部。要加强对企业忠诚、奋发有为、积极进取的干部。要加强对企业忠诚、奋发有为、积极进取的干部。要加强对企业忠诚、奋发有为、积极进取的干部。

中心工作的看家本领,以辩证思维看待问题,沉着应对日益复杂的经营环境;要坚持实事求是,勇于改革创新,将改革思路转化为实际举措和工作实效;要提高科

学思维能力,面对大型邮轮巨系统工程,不仅要做好执行者,更要做好参谋者,养成战略思维、历史思维、辩证思维、创新思维、法制思维、底线思维;要坚持问题导向,树立问题意识,难点问题要明确回答,实际问题要重点解决,找到症结所在,有效破解公司发展中的各种难题;要重视调查研究,各级干部要坚持深入现场、沉到一线,多层次、多方位、多渠道调查了解情况,将调研与中心工作和决策需要结合起来;要发扬钉钉子的精神,以功成不必在我、功成必定有我的担当,团结一心,推动各项工作部署落实落地;要依靠学习走向未来,紧跟形势任务、组织要求,学以致用,用以促学,不断增强履职能力和干事本领,以责任意识、使命意识、进取意识,为推进公司高质量发展励志担当作为。

党委工作部 梁伟娟 |

外高桥海工第十届“迎新年健康跑”暨2020年厂区家庭开放日活动圆满举行



2020年1月1日，外高桥海工举行第十届“迎新年健康跑”活动。外高桥海工党委书记、董事长吴拥军，党委副书记、总经理聂祥，党委副书记、工会主席庞立群，总经理助理王毅、汤兵，以及各部门党支部书记、参赛运动员及家属400余人

共同参加活动，以这一富有海工特色和传统的方式迎接新年的到来。

本次新年健康跑活动以环外高桥海工厂区为路线，起点设在公司大门、终点设在公司码头引桥，吸引了240余人参赛，人数达到历史之最。在活动起点，举行了庄重的升旗仪式，表达了“海工人”对祖国的热爱、对新时代的向往，以及拥抱未来的信心。

矗立在杭州湾畔的“大国重器”、整装待发的上建“高楼”。

经过激励的角逐，模块部代表队获得本次健康跑活动团体冠军，生产管理部、总装部代表队获得团体亚军，制造部、涂

装部、品质精度部代表队获得团体季军。

在颁奖环节，吴拥军向取得优异成绩的参赛者表示祝贺，并对本次活动的志愿者表示感谢。他鼓励全体员工以更加昂扬的士气投身到新一年的工作中，继续发扬拼搏精神、发挥团队力量，强根基、扬优势，为公司“邮轮引领、一体两翼”发展战略贡献新的更大的力量。

新年健康跑活动结束后，外高桥海工各分工会组织员工家庭进行了迎新年座谈会并参观了外高桥海工厂区。

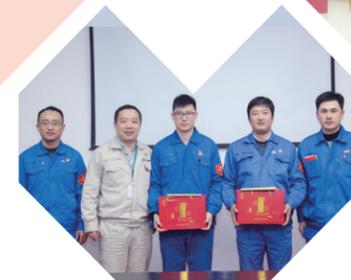
SWSO党群人事部 鲁必超



公司领导走访慰问困难党员职工

在2020年春节即将到来之际，为不断推进“送温暖”工作的深入开展，1月6日至10日，公司领导分别带队深入部门、车间以及党员职工家中开展送温暖走访慰问活动。本次走访活动共分10个走访组对101名党员、职工进行慰问。公司领导在送上慰问金和慰问品的同时，与他们促膝长谈，详细询问工作和生活状况，认真倾听他们对公司发展的意见建议，鼓励他们振奋精神、坚定信心、乐观向上，克服困难。被走访慰问员工对公司的关心和慰问表示感谢，纷纷表示切身体会到了“外高桥造船”这个大家庭的温暖，今后一定加倍努力工作，用实际行动为公司发展做出积极贡献。

党委工作部
顾卫青



春运返乡情，SWS与你同行 公司组织开展2020年春节送劳务工返乡活动

1月20日清晨，公司一年一度服务职工的“春节送劳务工返乡活动”拉开帷幕。此次公司共安排14辆大巴车，欢送666位劳务工兄弟姐妹返回4省20个县市，这是公司自建厂起，连续第20年开展春运，累积安全送达人超6万人。公司领导以及各生产、密配和管理等部门长到现场欢送。

为确保此次活动安全有序的进行，公司自2019年底即启动春节送劳务工返乡筹备策划工作，从宣传告知、信息统计、后勤保障，到志愿者引导、组织乘车、安全

检查，各项准备工作进行的稳步有序，有条不紊。在公司党政班子领导下，公司工会、团委、生产保障部、公司办公室、人力资源部、安环保卫部等部门通力协作，各司其职。

在劳务工乘车过程中，志愿者们热情地帮助乘车员工搬运行李，维持秩序、疏通引导，并为他们提供热饮，使返乡劳务工倍感亲切，浓浓的暖意让现场气氛显得格外温馨。

公司领导与各部门负责人对各位劳务工一年来的辛勤付出表示感谢，送上新春

祝福，并叮嘱返乡途中注意安全。在轰隆的鞭炮声中，14辆大巴车有条不紊地离开厂区，送行人纷纷深情挥手告别乘车员工。



品质保证部 聂鑫

公司党委副书记、工会主席袁飞鹏 慰问高东镇珊瑚村防疫志愿者



3月4日，公司党委副书记、工会主席袁飞鹏、总经理助理向祥德一行代表公司党委前往高东镇珊瑚村防疫服务点对100名防疫志愿者进行了现场慰问，诚挚感谢他们对居住在村内的2000余名公司员工给予的服务和帮助。

袁飞鹏与珊瑚村党支部书记吴刚、村主任黄振国进行了简短交流，对高东镇党委、珊瑚村党支部在公司苍头宅职工公寓、停车场等后勤保障方面的支持表示了衷心感谢。

双方表示，将借助邮轮制造产业园区

建设，开展更广泛的交流，进一步共享发展成果。

公司办公室、党委工作部、生产保障部负责人参与慰问。

党委工作部 梁伟娟

互助奉献 携手战“疫” 公司团委开展3.5学雷锋志愿服务活动

为大力弘扬“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务精神，在公司上下积极营造“互助奉献、携手战‘疫’”的良好复工复产氛围，3月5日，公司团委以“传承雷锋精神、弘扬志愿服务”为主题，结合目前新型冠状病毒肺炎疫情期间公司广大员工的实际需求，组织动员广大志愿者在外高桥造船和外高桥海工开展形式多样的志愿服务活动，充分展现“学雷锋”在特殊时期的号召力和影响力，让雷锋精神在战“疫”中闪亮。

关爱职工，从“头”开始。理发志愿

服务。“TONY老师齐上线”，公司团委共招募10位志愿理发师，利用午休时间，为公司奋斗在防“疫”前线的广大职工及保安人员送上理发服务，共计服务110余名职工，切实解决职工“头”等大事。

厂区清洁，“疫”不容辞。5S清扫服务。各基层团组织积极发动团员青年开展办公区域、生产场地周边、在建产品的容貌清洁行动，以实际行动助力公司复工复产。

全力抗“疫”，志愿同行。公司团委自制《新型冠状病毒预防指南》，在活动

现场发放，向广大职工宣传“防疫小知识”，通过线上知识有奖问答，发放个人防护小礼品。

外高桥海工分团委组织青年为敬老院送去防疫物资，各团支部结合实际积极践行央企社会责任。

信息部 才鹏飞

