

远航 28期



邮轮引领 一体两翼

2019年冬季刊 外高桥造船杂志

远航 28期

邮轮引领 一体两翼

2019年秋冬季刊 外高桥造船杂志



地址：上海市浦东新区洲海路3001号
邮编：200137
电话：86-21-3886 4500
传真：86-21-5848 3393
邮件：office@chinasws.com
网址：www.chinasws.com

大型邮轮首制船建造

Steel Cutting Ceremony Of The First Large Cruise Ship

钢板切割仪式

中国·上海 2019-10-18

Shanghai, China Oct. 18th, 2019



中国人的邮轮梦想
Chinese Cruise Dream



公司2019年十大新闻

全球首款双燃料纽卡斯尔型散货船签约

雷凡培会见SBM公司首席执行官Bruno Chabas
并见证合同签约仪式

集团公司外部董事一行来外高桥造船开展调研

首艘国产大型邮轮在外高桥造船正式开工建造

智能创新，融合发展

—— 外高桥造船亮相2019中国海事展

外高桥造船2019年造船交付总量达550万吨

公司建造的世界首艘独创“通用型”海上浮式
生产储油船完工交付

目录

亮点刊登

- 公司2019年十大新闻
- 外高桥造船2019年造船交付总量达550万吨
- 雷凡培会见SBM公司首席执行官Bruno Chabas并见证合同签约仪式
- 首艘国产大型邮轮在外高桥造船正式开工建造

新闻集锦

p-09

经营决策

- 全球首款双燃料纽卡斯尔型散货船签约
- 集团公司外部董事一行来外高桥造船开展调研
- 智能创新，融合发展 外高桥造船亮相2019中国海事展
- 公司在地铁13号线中科路站投放宣传广告
- 他山之石，可以攻玉 台湾台塑集团企业管理精粹之借鉴与思考

p-11

在建产品

p-19

- 从概念到实践从图纸变实船 公司建造的世界首艘独创“通用型”海上浮式生产储油船完工交付
- 开放共赢，续写“传说” 18万吨散货船FABULOUS号成功交付
- “梅”开四朵，为金秋增色 美国福茂集团订造的“宏梅”号在上海外高桥造船命名
- 外高桥造船又两座海上钻井平台同日交付运营

管理精粹

p-23

- 公司领导到南通地区调研子公司、分公司运行情况
- 公司喜获船舶与海洋工程行业专利奖金奖等四项奖项
- 公司编制四项国家标准顺利通过审查

社会责任

p-25

坚守初心 开启第二个 二十年的 新篇章



在2019年收官的季节里，位于长江入海口的上海外高桥造船有限公司迎来了自己二十岁的生日。始终坚守“逐梦海洋、造福人类”的使命，紧盯打造“中国领先、世界一流”的企业发展愿景，不忘践行“员工与企业共同发展”的核心价值观，过去的二十年外高桥造船走过了一条不平凡的发展之路，成为现代中国船舶工业发展的标杆企业。回首走过的2019，“邮轮引领、一体两翼”战略布局已然在外高桥造船和投资企业全面展开，在集团公司的正确领导下，上下齐心的外高桥造船人以全面实现550万载重吨的造船完工指标的满意答卷，又一次捍卫了自己的行业地位。

H1508大型邮轮首制船在外高桥造船成立20周年的纪念日当天顺利开工，标志着国产大型邮轮项目进入实质性建造阶段。从这一天起，全体项目参与人员开始倒数距离首制船交船的日子，公司的邮轮项目由临战准备进入实战状态。中国船舶集团董事长雷凡培一年后在老地方外高桥造船与老朋友SBM公司执行董事Leggelo先生又一次愉快会面，伴随着FAST4WARD FPSO二号船体系列订单的签字生效，双方在海洋工程领域的合作又迈上了一个新的台阶。仅仅二十天之后，该项目的首制船Liza Unity船体部分在外高桥造船顺利交付，标志着世界首创的“通用型”

海上浮式生产储油装置从图纸上跃然而出成为实船。公司为NOF建造的CJ46型和CJ50型两座自升式钻井平台于同日在外高桥海工交付运营，接二连三的海工产品交付预示了国际海工装备市场逐渐回暖。

为了更好地为企业发展谋篇布局，公司积极拓展外部资源，探索各种形式的合资合作模式，引领行业伙伴与我们共同撑起“邮轮引领、一体两翼”发展的新局面。年底之前，公司经理层对年度新投资的参股公司进行了现场考察和调研指导，清晰描绘出各企业下一年的发展走向。我们在上海海事展上成功推出多节能技术双燃料散货船和超大型原油船两款新船型。全球首款双燃料纽卡斯尔型散货船订单成功花落外高桥造船，公司的绿色低碳节能产品又一次获得市场的认可。做一个对生态环境负责的中国造船企业，SWS一直在努力。

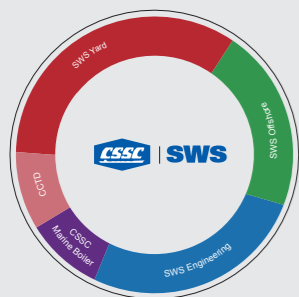
经历了第一个十年的“激情起航”，走过了第二个十年的“成长岁月”，我们期待外高桥造船开启第二个二十年更加精彩的新篇章。

主编：江一娜

上海外高桥造船有限公司成立于1999年，是中国船舶集团有限公司旗下的上市公司中国船舶工业股份有限公司的全资子公司。公司全资拥有上海外高桥造船海洋工程有限公司、控股上海外高桥造船海洋工程设计有限公司、参股中船邮轮科技发展有限公司。经过20年的发展，公司已成为业内最具规模化、现代化、专业化和影响力的造船企业之一。

公司主要经营范围覆盖民用船舶、海洋工程、船用配套等领域，在大型邮轮、好望角型散货船、超大型集装箱船、大中型原油船、超大型液化气船、海上浮式生产储油轮、半潜式/自升式钻井平台等船海产品领域的设计建造能力突出。公司累计承建并交付的好望角型散货船占全球好望角散货船队比重的16%，是中国船舶出口“第一品牌”；30万吨级超大型油轮VLCC累计交付量占全球VLCC船队的9%；公司建造并交付了世界上最大的第二代超大型40万吨矿砂船，18000TEU、20000TEU超大型集装箱船和8.3万、8.5万立方米大型液化气运输船，15.8万吨苏伊士型油轮和10.9万吨冰区加强型阿芙拉型油轮等。

在海工装备领域，公司承建并交付的产品有海上浮式生产储油轮（FPSO）、深水半潜式钻井平台、自升式钻井平台（Jack-up）、海工辅助船（PSV）等。截至2019年底，公司累计交付的各类船舶、海工产品超过465艘（座）。根据中国船舶集团的统一部署，公司已全面投入国产首制大型邮轮的设计和建造。



- 上海外高桥造船有限公司
- 上海外高桥造船海洋工程有限公司
- 上海外高桥造船海洋工程设计有限公司
- 上海中船船用锅炉设备有限公司
- 中船邮轮科技发展有限公司

编辑团队

- | | | | |
|------|------------------------------|----------|-------------------------------------|
| 总编 | 袁飞鹏 | 翻译及校对 | 王海谷、孟祥浩、陈捷、罗杰、严鹏、黄晨霞、陆晓青、张颖、徐晨辉、江善才 |
| 主编 | 江一娜 | 支持团队 | 党委工作部 安环保卫部 |
| 副主编 | 吴熠 | (排名不分先后) | 民船项目部 海工项目部 |
| 策划编辑 | 严鹏 | | 市场营销部 生产保障部 |
| 编辑 | 陆晓青、蒋瑾瑛、黄晨霞、徐晨辉、张颖、严超、江善才、刘旭 | | 外高桥海工 公司团委 |
| 校对 | 吴熠 | | 企划部 |
| 首席设计 | Steven | | |
| 美术设计 | 徐晨辉 | | |



欢迎关注公司官方微信和官方网站
“中国船舶” “SWS外高桥造船”

公司2019年十大新闻

2019年，是新中国成立70周年，也是中国船舶集团有限公司所属上海外高桥造船有限公司成立20周年。在2019年，集团公司高质量发展“一号工程”——首艘国产大型邮轮在外高桥造船全面开工；民船交付总量达到550万载重吨，继续保持世界领先；海工平台连续交付，独创的世界首艘Fast4Ward通用型FPSO成功完成建造，“大海工”战略取得新进展。公司扎实推进管理提升、全面实施成本工程，大力强化科技创新，企业核心竞争力不断提升，持续构筑了公司参与全球市场竞争的领先优势。

1 公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，集团党组书记雷凡培到外高桥造船开展主题教育专题调研并为一线员工上党课

6月至12月，外高桥造船和外高桥海工先后开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。7月3日、4日，集团公司党组书记、董事长，“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组组长雷凡培到公司开展主题教育专题调研，并为加工党支部全体党员和入党积极分子上专题党课。主题教育活动期间，公司党委先后组织150余名各级骨干人员赴红旗渠以及瑞金党性教育基地开展现场教学并圆满完成了各项教育活动。



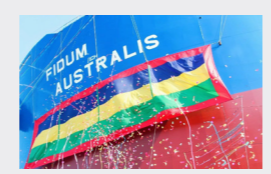
2 中国船舶集团“一号工程”——首艘国产大型邮轮在外高桥造船正式开工建造

10月18日，中国船舶集团高质量发展“一号工程”——我国首艘国产大型邮轮在公司正式开工点火钢板切割，全面进入实质性建造阶段，标志着中国船舶工业正式跨入大型邮轮建造新时代。集团公司总经理杨金成出席仪式。



3 公司2019年造船交付总量达550万载重吨，实现船坞八批次生产

2019年公司全年交付新船22+（3）艘（座），总量达550万载重吨，超额完成年度生产任务，并于年底实现一号船坞八批次生产，捍卫了外高桥造船在民船和海工主流产品设计建造领域的强势地位。



4 公司热烈庆祝成立20周年，开展厂庆主题系列活动

公司开展“壮丽辉煌70载，逐梦海洋20年”庆国庆、迎厂庆主题系列活动。先后组织实施了2019外高桥造船发展论坛、成立20周年升旗仪式、文艺晚会、集体婚礼等群众性活动，出版了20周年纪念文集《成长岁月》，制作了《澎湃世界潮》等成立20周年回顾片，全方位、多角度、立体化地展示公司成立20周年以来取得的辉煌。



5 公司2019年喜获多项集体和个人荣誉

4月10日，公司连续第三次荣获“上海市文明单位”称号。8月19日，公司蝉联“上海企业100强”及“上海制造业企业100强”。12月10日，公司搭载部员工樊冬辉被授予2019年“上海工匠”称号。各项荣誉的获得充分证明公司积极应对市场变化，加速“调结构、转方式”步伐，不断践行“员工与企业共同发展”的核心价值观，企业向着高质量发展稳步迈进。



6 集团公司正式批复同意外高桥造船“邮轮引领、一体两翼”高质量发展战略

8月29日，集团公司正式批复同意公司高质量发展战略，公司全面开启“邮轮引领、一体两翼”高质量发展的新征程。邮轮相关基础设施建设全面启动，公司低成本资源扩张同步开展。



7 外高桥造船继续保持海洋工程领先优势，首艘世界独创的Fast4Ward®海上浮式生产储油装置（FPSO）完工交付，四座自升式钻井平台交付

12月26日，公司为荷兰SBM OFFSHORE建造的世界独创的Fast4Ward®海上浮式生产储油装置（FPSO）首制船完工交付。2019年，公司实现海工项目连续交付，先后有4座自升式钻井平台交付离厂。公司海工装备领域批量设计建造和交付能力不断增强，“大海工”战略得到进一步发展落实。



8 聚焦5G+工业互联网，助推公司高质量发展

4月24日，公司与中国联合网络通信集团有限公司上海市公司在世博中心签署5G战略合作协议，标志着公司5G技术与工业互联网进一步深度融合。公司新一代信息化管理系统SWS TIME于年内正式出台并全面投入使用。



9 公司2019年标准建设和管理创新工作取得新突破

2019年，公司主持编制的3项国家标准获批准发布。申报的多个课题项目分别获得国家、上海市、集团公司、行业协会等多类奖项，奖项数量和质量均达历史新高。公司标准建设和管理创新工作的不断提升，对引领行业高质量发展，提升我国海洋装备制造业竞争力具有重要的促进作用。



10 全球首款双燃料纽卡斯尔型散货船签约

12月3日，公司与新加坡EASTERN PACIFIC SHIPPING (EPS) 成功签订2+3艘20.9万吨双燃料散货船合同。这是全球第一个双燃料纽卡斯尔型散货船订单，引领了船舶节能低碳设计新趋势，也进一步巩固了公司在全球好望角型散货船建造领域的领先地位。



外高桥造船2019年造船交付 总量达550万吨



12月10日，由中国船舶集团有限公司旗下的上海外高桥造船有限公司为日本三德船舶株式会社建造的18.7万吨好望角型散货船在上海命名交付。至此，外高桥造船2019年造船完工总量累计突破500万载重吨，总计达550万载重吨，圆满实现确保传统品牌强势地位的战略目标。



2019年，对外高桥造船而言，是个特殊的年份。在全球船市大幅回落、市场竞争日趋激烈、接单难和交船难现象更为突出的大背景下，外高桥造船在实现2018年交付440万吨载重吨基础上，再次逆势而行，全面调整企业的生产体系战略布局，成效显著。

在产品布局方面，民船保持连续高效建造，全年完工交付21艘；海工装备形成批量，由外高桥造船建造的世界独创的FAST4WARD海上浮式生产储油装置（FPSO）船体首制船年内交付，第二艘船正在船坞内进行紧张有序的搭载，计划明年交付，第三艘船也计划明年四月份开建，2022年完工交船；海上自升式钻井平台连续交付，预计到2020年1月底前将累计有6座投入运营；备受世人瞩目的我国首艘国产大型邮轮于10月18日正式开工点火，全面进入实质性建造阶段，外高桥造船“邮轮引领、一体两翼”格局初步形成。

在空间布局方面，充分利用长三角地区造船资源，加强与相关企业的合作，减少企业固定资产投入，以较少的投入快速解决因邮轮适应性改造造成的资源缺口。

在组织架构方面，全面梳理设计管理体系和生产管理体系，着力建立与三种不同业态相适应的组织架构与管理体系，先后成立了“设计研究院”、“民船项目部”和“大型邮轮风险控制委员会”，主动适应市场刚需和未来市场储备新态势。

外高桥造船2019年累计承接21万吨级散货船8艘，阿芙拉型原油轮3艘/成品油轮4艘，FPSO 1艘；共计完工交付21艘民船、2座海上自升式钻井平台和1艘FPSO，交付总量达550万载重吨，超额完成年度生产任务，提前跨入2020年。

何宝新  | 
公司办公室 陆晓青

雷凡培会见SBM公司首席执行官 Bruno Chabas并见证合同签约仪式



12月4日，中国船舶集团有限公司所属上海外高桥造船有限公司与SBM OFFSHORE公司FAST4WARD FPSO船体系列项目第三艘船体合同签约仪式在上海举行。中国船舶集团董事长雷凡培出席签约仪式，并与SBM公司首席执行官Bruno Chabas进行会谈。双方就进一步加强交流沟通、扩大项目合作进行了深入探讨并达成广泛共识。中国船舶集团副总经理孙伟、SBM公司执行董事Bernard Van Leggelo、中国船舶集团总经理助理刘郑国参加上述活动。

上海外高桥造船有限公司总经理陈刚在欢迎辞中向参加本次合同签约仪式的、为SBM FAST4WARD FPSO船体系列项目提供支持与合作的各位领导与来宾表达了衷心的感谢。他表示，在中国船舶集团高质量发展战略指引下，外高桥造船将始终坚持发展海洋工程，优化海工装备设计及建造能力，打造精品海工产品。

雷凡培表示，SBM公司是全球最大的FPSO运营商，在全球海洋油气领域具有重要地位和影响力，是中国船舶集团及外高桥造船十分尊敬的优秀合作伙伴。新成立的中国船舶集团将按照高质量发展要求，坚持为客户提供一流质量、一流服务和一流产品，努力建设具有国际竞争力的世界一流船舶集团。双方自2017年7月首次开展FPSO船体建造项目以来，始终密切沟通、精诚合作，项目运行安全高效，获得广泛肯定。希望双方继续深化沟通，携手共赢。

Bruno Chabas表示，自第一艘FPSO建造合同签订以来，双方互相学习，共同成长，协作紧密，项目推进十分顺利，并为后续项目积累了丰富设计生产经验。希望双方共同协作，全力以赴推进系列FPSO项目的工程进度，持续提升安全和管理

水平，不断优化后续项目的生产准备等各项工作，继续打造FPSO精品工程，为双方开展更广泛领域合作奠定良好基础。

FAST4WARD FPSO船体系列项目是SBM公司独创的“通用型”船体设计概念，其基础方案是一艘储油能力达230万桶原油的FPSO，是当今世界最大吨位、最大储油量的新型海上浮式生产储油装置。该型船满足西非、南美等地区的海洋环境条件，适用于全球各个海域的油气开发作业。

自2018年3月开工以来，首制船体的建造严格按照工艺规范和节点要求向前推进，目前已进入最后的调试阶段，计划于明年一季度到达新加坡。届时这一世界独创船型的通用性计划将从概念转化成实船，成为世界海洋工程装备市场的明星船型。本次签约不仅进一步深化了双方的长期合作，受到众多国际知名石油公司的高度关注，而且也标志着外高桥造船日益成为世界通用型FPSO船体建造中心。



参加此次活动的还有中国船舶集团有限公司船舶海工部主任王永良、中国船舶工业贸易有限公司董事长李洪涛、中国船舶及海洋工程设计研究院副院长赵洪武、上海外高桥造船有限公司党委副书记袁飞鹏、副总经理汪静君。签约仪式由外高桥造船总经理助理张启鹏主持。

何宝新  | 

首艘国产大型邮轮在外高桥造船 正式开工建造



2019年10月18日，是中国船舶工业高质量发展史上具有里程碑意义的日子。备受世人瞩目的我国首艘国产大型邮轮在中国船舶工业集团有限公司所属上海外高桥造船有限公司正式开工点火钢板切割，全面进入实质性建造阶段。这标志着中国船舶工业正式跨入大型邮轮建造新时代，摘取“造船行业皇冠上最后一颗明珠”，圆中国造船人的梦指日可待，必将对我国建设海洋强国、制造强国、科技强国产生重大而又深远的影响。

上午10时18分，大型邮轮首制船制造钢板切割仪式在上海外高桥造船有限公司正式举行。工信部、上海市经信委、浦东新区政府、中船集团、美国嘉年华集团、意大利芬坎蒂尼集团、劳氏船级社、中国船级社领导及各界代表参加此次钢板切割仪式，外高桥造船总经理、党委副书记陈刚主持钢板切割仪式。

外高桥造船党委书记、董事长王琦在钢板切割仪式上对到场嘉宾表示热烈欢迎并致以衷心的感谢，他指出，外高桥造船将依托中船集团整体优势，深入推进“邮轮引领、一体两翼”战略，深入加强与各方的联系，开放合作、不断进取，坚决打好大型邮轮首制船建造攻坚战，推动我国邮轮产业发展和船舶工业转型升级，助力中船集团全面建成世界领先的海洋科技集团，支撑上海全球化科技创新中心建设，服务国家海洋强国战略。

嘉年华集团中国区主席陈然峰在仪式上指出，外高桥造船大型邮轮首制船正式开工建造将会创造更多的就业机会、创建新建更多的采购供应链，放大邮轮经济乘数效应，创造极高的

经济价值，不断推动技术创新，并且通过高新技术应用，进一步提升中国高端制造能力。

上海市经信委副主任吕鸣对大型邮轮首制船建造正式开工及公司成立20周年表示热烈的祝贺。他提到，外高桥造船拥有丰富的大型船舶建造经验和坚实的技术基础，为建造大型邮轮开展了大量的船厂改造和技术攻关工作，上海市委、市政府高度重视并将积极推动邮轮经济的发展。

浦东新区副区长管小军在仪式上表示，外高桥造船大型邮轮首制船建造钢板切割仪式的开展标志着中国邮轮经济有了国产化的依托，必将为中国船舶工业带来新的机遇。浦东新区政府、浦东外联发、高东镇将持续助力中船集团在外高桥片区的战略规划，为大型邮轮建造过程中和邮轮产业链发展过程中的配套服务和文化宣传铺路。

中船集团党组副书记、总经理杨金成对外高桥造船大型邮轮首制船建造正式开工表示祝贺，并指出，外高桥造船作为大型邮轮主体建造单位，要一如既往地发扬集团大协作精神，继续加强与各方的精诚合作，持续提升管理创新和船舶建造能力，全面攻克大型邮轮设计建造的关键技术，坚定不移完成“2+4”艘大型邮轮建造的宏伟工程和历史任务，为推进中国船舶工业转型升级做出最大贡献！上午10时58分，中船集团党组副书记、总经理杨金成宣布邮轮项目开工点火。随后，参会人员在大邮轮首制船（H1508）建造钢板船型样板上签字留念。

船舶工业高质量发展的“一号工程”

近年来，中船集团紧密围绕党中央重大决策部署，全力履行“服务国家战略、支撑国防建设、引领行业发展”的使命责任，紧扣上海科技创新中心建设、国际航运中心建设和先进制造业发展等战略目标，全面实施大型邮轮、智慧海洋、智能船舶、船用低速机等重大创新工程，推进中国船舶工业的高质量发展。

大型邮轮工程是中船集团贯彻习近平总书记重要指示精神、落实国家战略、满足人民美好生活需要的重大举措，是中船集团推动高质量发展的一号工程。

为了实施和推进此项工程，中船集团专门成立了邮轮产业发展领导小组，以及集团发展邮轮产业平台中船邮轮科技发展有限公司，并分别与全球最大的邮轮公司嘉年华集团、全球最大的邮轮建造公司意大利芬坎蒂尼集团合资组建了专业的邮轮管理和设计公司——中船嘉年华邮轮有限公司和中船芬坎蒂尼邮轮产业发展有限公司。今年9月，中船集团所属中船邮轮与上海市宝山区政府签订共建邮轮运营和配套产业链的备忘录。一系列举措，旨在加快建立研发、设计、制造、营运、配套、服务等一体化的大型邮轮产业链，加快打造国际高端水准的邮轮科技产业园。

同时，由中船集团旗下的中船第九设计研究院有限公司、上海船舶工艺研究所负责设计和建造的邮轮专用船坞改造、薄板平面分段流水线等一批大型邮轮船厂适应性改造工程全面铺开，不日将投入使用。

美好生活呼唤大型邮轮国产化

党的十九大以来，党和政府高度关注和支持中国邮轮产业发展，而建造国产大型邮轮是满足人民对美好生活向往的重要载体，因此，发展邮轮本土制造可谓“天时地利人和”。

与欧美国家成熟的邮轮产业体系相比，我国邮轮市场起步较晚，但发展迅猛。过去十年，我国邮轮旅游产业发展迅速，邮轮游客数量急剧增长。预计到2035年中国邮轮游客总量将达1400万人次，中国或将成为全球最大邮轮旅游市场之一。

发展国内邮轮产业恰逢最佳时机。目前，全球大型邮轮建造产能略显不足，欧洲7万吨以上邮轮年产能仅为8艘左右，且2025年前交付的邮轮建造船位基本已满。我国作为全球最具潜力的新兴邮轮市场，正面临大力发展邮轮经济、邮轮产业以及邮轮装备的难得历史机遇。

万众瞩目，中国船舶工业开启大型邮轮建造新时代。2018年11月6日，在首届中国国际进口博览会上，中船集团与美国嘉年华集团、意大利芬坎蒂尼集团正式签订了2+4艘13.5万吨吨Vista级大型邮轮合同，标志着中国船舶工业翻开了崭新的一页。

近年来，国家愈发重视发展国产大型邮轮，国务院各部委

多次出台邮轮产业引导及支持政策，上海市也积极推进落实邮轮经济深化发展的相关政策措施，为邮轮产业在上海深耕提供了良好的环境。伴随着高端装备制造及旅游消费升级政策的逐步落地，以及国内大众对新兴的邮轮旅游方式接受与认可，邮轮经济必将迎来全新的跨越式发展机遇。国产首艘大型邮轮开工建造，对上海乃至中国的邮轮经济发展将起到积极的促进作用。



用创新“解码”巨系统工程

大型邮轮是船舶工业设计建造难度最高的船型之一，被誉为现代工业和现代化城市建设综合化和集约化的巨系统工程，直接反映了一个国家的综合科技水平和制造实力，是我国目前唯一没有设计建造业绩的高技术船舶产品。与传统的三大主流船型相比，大型邮轮在设计理念、建造工艺、运营管理等方面存在天壤之别，其设计规范标准远远高于其他船舶产品，且设计工作物量极大，如外高桥造船从芬坎蒂尼引进的设计图纸及建造管理文件就有15万页，近2.1吨，整船由2500万零部件组成。

国产首艘大型邮轮共约70个公共区域，每一个区域都拥有数量繁多的系统，系统间、区域间需相互配合、相互作用才能保证区域的正常运营，如何梳理复杂系统间的逻辑关系，通过系统集成更科学有效地完成设计建造工作成为当前大型邮轮工程的重点和难点。

中船集团坚持走国际合作、引进消化吸收再创新的发展道路。面对庞大工程的系统集成难题，在设计方面，引进了国际最新的三维设计软件，投入大量设计人才以及IT辅助人员不断进行软件的二次开发，以保证软件能充分满足大型邮轮的建模需求；在建造管理方面，升级集成开发SWSTIME系统，基于以往造船管理的基本流程，很大程度地提升了原有的船舶建造管理能力，可实现大型邮轮2500万个零件从设计、采购、生产建造各阶段、调试到交付的全时段追踪，通过数字化模式实现科学高效地生产建造。

开工的这艘大型邮轮，总吨位约13.55万，总长323.6米，型宽37.2米，最多可容纳乘客5246人，拥有客房2125间。船东为中船嘉年华邮轮有限公司，由中船芬坎蒂尼邮轮产业发展有限公司设计，入级英国劳氏船级社和中国船级社，计划于2023年下半年交付运营。

何宝新  | 
公司办公室 汪诚

10月8日



大型邮轮工程首制船H1508转阶段(开工)审查会在外高桥造船顺利召开。

10月10日



中船集团总会计师贾海英调研外高桥造船。

10月13日



公司能源管理体系换证审核顺利通过。

10月16日



外高桥造船举行第十九届发展论坛。

10月17日



公司为香港和海运公司建造的18万吨散货船“FABULOUS”号成功交付。

10月18日



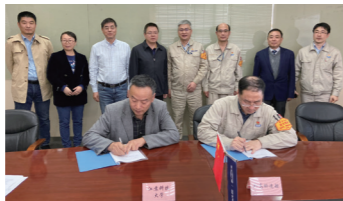
公司隆重举行成立20周年升旗仪式。

11月6日



集团公司外部董事一行来外高桥造船开展调研。

11月6日



公司举行江苏科技大学研究生实践基地校企合作签约仪式。

10月29日



陈福明赴台参加台盟“合理化”管理理论与实践研讨班。

10月23日



公司为美国福茂集团建造的18万吨好望角型散货船“宏梅”号顺利命名。

10月22日



公司在地铁13号线中科路站投放宣传广告。

10月18日



首艘国产大型邮轮在外高桥造船正式开工建设。

11月18日



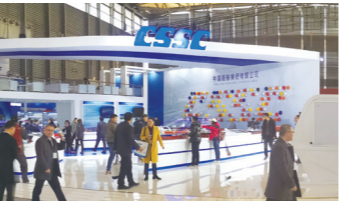
公司喜获船舶与海洋工程行业专利奖金奖等四项奖项。

11月27日



公司编制四项国家标准顺利通过审查。

12月3日



外高桥造船携最新开发两型船亮相中国国际海事展。

12月3日



公司与新加坡EPS公司成功举行2+3艘20.9万吨双燃料散货船项目签约仪式。

12月4日



公司为NOF公司建造的CJ46型、CJ50型两座自升式钻井平台举行交付运营仪式。

12月4日



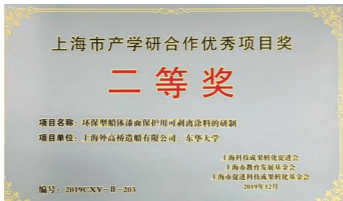
公司与SBM OFFSHORE公司签署第三艘FAST4WARD FPSO船体合同。

12月26日



公司为SBM Offshore建造的世界独创“通用型”Fast4ward海上浮式生产储油船首制船完工交付。

12月20日



公司荣获“上海市产学研合作优秀项目奖”二等奖。

12月16日



公司2#船坞改造项目举行首段底板交付仪式。

12月11日



中国船舶独立董事一行来外高桥造船开展调研。

12月10日



公司为日本三德建造的第三艘18.7万吨散货船“Fidum Australis”号命名交付。

12月4日



公司为日本三德建造的18.7万吨散货船“Ferae Australis”举行命名仪式。

12月27日



上海市经信委陆晓春书记一行来外高桥海工调研。

12月30日



公司一号船坞恢复年度八批次生产。

12月31日



公司为山东海洋集团有限公司设计建造的CJ50型自升式钻井平台“ENERGY EDGE”(H1419)举行技术交船签字仪式。



全球首款双燃料纽卡斯尔型散货船签约

12月3日，外高桥造船与新加坡EASTERN PACIFIC SHIPPING (EPS) 公司成功举行2+3艘20.9万吨双燃料散货船项目签约仪式，这是全球第一单双燃料纽卡斯尔型散货船合同。双燃料船型是船舶清洁低碳技术发展的方向之一，代表了该船型领域的最新发展趋势。本次签约进一步巩固了外高桥造船在散货船设计建造领域的领先地位，开启了外高桥造船在主营产品领域的新篇章。



EPS是世界上最大的私人航运公司之一，自有船队129艘船，是散货船和油轮领域规模较大的船东。该船东在双燃料船舶领域有着成熟且丰富的监造及运营经验，是双燃料船舶领域的先行者，在集装箱船、油轮、散货船等各船型领域均推进双燃料方案，且已有实船投入运营，拥有具备专业资质的技术和管理团队。

本次签约的双燃料纽卡斯尔型散货船为外高桥造船的自主设计。公司高度关注新船型的开发，密切跟踪新趋势和新技术发展，于2012年即启动了该船型的研发工作。该船型的开发糅合了外高桥造船在4代纽卡斯尔型散货船上积累的丰富经验以及行业最新技术。在研发过程中，公司研发和商务团队主动与国内外潜在客户持续交流，汲取了大量建议和要求，并不断加以完善与改进。该船型的设计已先后获得了几大船级社的原则认可。

据悉，该船型总长约299.88米，船宽50米，型深25.20米，设计吃水18.40米，结构吃水18.55米，服务航速（设计吃水）为14节。此型双燃料散货船，针对液化天然气燃料（LNG）低温、低闪点等特殊性能，结合航线营运要求，对LNG燃料储存舱形式进行优选，并基于对LNG燃料舱的数量、尺寸、布置及其支撑的研究，配置了高/低压供气系统，满足国际海事组织IGF Code规范要求。同时，该船的废气排放满足最新NOX Tier III和

SOX 2020环保要求，达到2025年EEDI第三阶段要求。本项目是EPS与外高桥造船的首次合作，双方仅用3天时间就对所有技术细节和商务条款达成一致，充分体现了这家具有丰富双燃料船监造及运营管理经验的船东对外高桥造船专业技术和商务团队的认可。

12月4日，在2019年中国国际海事技术学术会议和展览会开幕次日，公司重磅亮相并隆重推出两款集多种节能环保技术于一身的“Energy Efficient”18万吨级双燃料好望角型散货船和30万吨级双燃料超大型原油轮（VLCC）新船型，引起广泛关注和热议。

在展会上，英国船级社（LR）为18万吨级双燃料好望角型散货船颁发了原则性认可（AiP）证书；英国船级社（LR）和美国船级社（ABS）为30万吨级双燃料VLCC颁发了原则性认可（AiP）证书。至此，这两款新船正式面世并具备接单条件，标志着外高桥造船在船型创新研发方面又跃上了一个新台阶，为中国国际海事展添上了浓墨重彩的一笔。

基于国际海事组织（IMO）严格的限硫法规，许多航运公司都渴望能够采用绿色技术以满足新的环保法规要求，而LNG作为船用替代燃料的方案已日益成为当前的首选。

中国船舶企业首次将多种最新节能环保技术集中展现在18万吨以上级船舶上，具有开创性和风向标意义。

两款双燃料船型介绍



18万吨多节能技术双燃料散货船

外高桥造船顺应潮流，秉持“绿色、环保、安全、经济”的设计理念，以国际化的视野、专业化的研发、规范化的管理，成功开发有望引领市场的两款高节能环保型新船。

技术领先，亮点纷呈。18万吨级双燃料散货船完全满足IGF规则要求，采用全宽式尾部甲板，并安置两个卧式C型LNG燃料舱，对船舶主尺度及船体结构的完整性不造成任何影响；该船采用双燃料主、辅机和组合锅炉，在气体燃料模式下，完全消除了颗粒物和硫氧化物的排放问题，氮氧化物排放达到IMO Tier III要求，满足能效设计指数（EEDI）第三阶段的要求，性能指标国际领先；续航力强，LNG燃料舱的容量可以满足从中国到澳大利亚航线全航程（两个往返航程）或中国到巴西航线全航程（一个往返航程）的需要，途中无需加注LNG；采用创新的居住舱室布置，保证了与传统好望角型散货船同等的货物装载量和舒适度。船上设置可移动的Anemol弗莱特纳旋转风筒系统，其移动式的设计方案可避免对散货船装卸货操作产生影响，保证了港口作业的便利性。

30万吨级双燃料VLCC，同样完全满足IGF规则要求。船上配备双燃料主机和辅机，可直接满足EEDI第三阶段排放要求；2个C型LNG燃料舱布置在主甲板货舱区域上，在保持货物的装载量和传统VLCC相比基本不变的基础上，将设计方案对总布置的影响降至最小；LNG燃料舱的容量可以满足从中东到远东航线全航程（一个往返航程）的需要，途中无需加注LNG。该船通过线型优化、主机优选、结构优化，以及采用节能装置、减振降噪等技术，使各项技术指标位居国内外领先水平。船上采用Norsepower固定式弗莱特纳旋转风筒系统。

两款船均创新性的应用了弗莱特纳旋转风筒节能装置，在海上航行时可借助风筒助航技术直接将风能转为辅助推进力，减少主推进系统的能耗。此外，还安装了Silverstream的空气润滑系统、桨帽鳍等节能装置。空气润滑系统能向船底表面喷



30万吨多节能技术双燃料超大型原油船

射空气，在船体表面和海水之间形成微气泡，减少船舶的摩擦阻力，从而提高燃料效率。桨帽鳍可通过降低螺旋桨的毂涡能量损失来起到节能效果。

基于不同的航行路线测算，18万吨级双燃料散货船和30万吨级双燃料VLCC年度综合节能分别可达8%~13%和8%~12%，节能减排效果显著。

作为中国民船建造的引领者，长期以来，外高桥造船潜心专注民船自主开发与升级换代，共完成散货船、油船、集装箱船、气体运输船等共计39型船的自主开发设计。其中，品牌散货船型发展历经3型共11代，油船细分船型共推出12代，形成了具有市场竞争力的独特设计研发体系。

散货船和VLCC两型产品是外高桥造船的主打船型。SWS-散货船：从好望角型、纽卡斯尔型，再到超大型矿砂船（VLCC），SWS-散货船品牌已占据世界船队16%的份额，成为当之无愧的市场主导者、技术领先者、价格制定者，也是市场运作的定价基准船型，成为国内建造最多、国际市场占有率最大的中国船舶出口“第一品牌”。

SWS-油船：从阿芙拉型、苏伊士型，再到超大型原油船（VLCC），SWS的三型油船市场占有率从5%上升到9%，是该系列船型的定价参与者。阿芙拉型油船和VLCC分别享有“中国名牌产品”和“年度世界优秀船舶”的殊荣。

外高桥造船始终坚持绿色环保的理念，自觉担当起保护环境、保护海洋、保护地球的神圣职责，通过科技创新、机制创新和管理创新等手段，开发、设计和打造更多、更先进、更节能环保的船型，以央企的责任和担当，为应对环境污染、地球变暖等挑战，贡献智慧和力量。

何宝新
开发部 王怡
市场营销部 熊玮

集团公司外部董事一行来外高桥造船开展调研

11月6日，中船集团外部董事张汝恩、赵小刚、燕桦在邮轮办主任徐行、董事会办公室副主任陆锡华及处长冯光的陪同下，赴外高桥造船和外高桥海工开展现场调研并召开座谈会。外高桥造船党委书记、董事长王琦，党委副书记、总经理陈刚，中船邮轮副总经理汪彦国、外高桥造船副总经理周琦、中船邮轮总会计师孙长庆参加调研接待。外高桥海工党委书记、董事长吴拥军及相关负责人陪同接待。



当日上午，外部董事一行深入外高桥造船海工生产现场并登上自升式钻井平台开展现场调研，听取了外高桥海工在建产品生产经营相关情况汇报。

下午，在外高桥召开的调研座谈会上，外部董事分别听取了外高桥造船和中船邮轮有关首制国产大型邮轮项目的汇报。董事们从项目管理、运营、设计、建造、采购、商务、成本等角度详细了解项目进展。

外部董事一行高度肯定了外高桥造船在邮轮项目上的建造经营情况，表示大型邮轮项目是贯彻习近平总书记重要指示精神、满足人民美好生活需要的重大举措，鼓励外高桥造船全体干部职工要持续创新引领、强化责任担当，要充满信心和决心，继续保持积极昂扬的斗志，全面按计划完成国产首艘大型邮轮建造任务，为中国船舶工业的转型升级做出新的贡献。

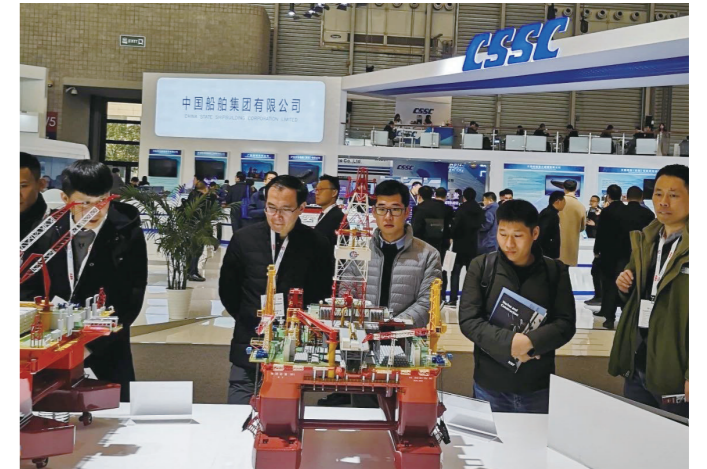
公司办公室 汪诚  | 





智能创新，融合发展 外高桥造船亮相2019 中国海事展

12月3日，第20届中国国际海事技术学术会议和展览会在上海市国际博览中心盛大开幕。上海外高桥造船有限公司携最新船型设计和重点产品隆重亮相。

外高桥造船展出的大型邮轮、3000米深水半潜式钻井平台“海洋石油981”、40万吨矿砂船、30万吨双燃料超大型原油轮(VLCC)、18万吨双燃料好望角型散货船，共有五个明星产品，吸引了行业内外众多关注。



公司办公室 蒋瑾瑛  | 

公司在地铁13号线中科路站投放宣传广告



美”、“重器之煌”、“绿色之新”、“匠心之巧”五大版块，分别从厂区风貌、典型产品、员工风采等多角度、全方位展示企业形象，并通过数个显示屏滚动播放公司二十周年回顾片《我们的20年》，向社会大众展示着外高桥造船20年来砥砺奋进的雄姿，讲述着外高桥造船“邮轮引领、一体两翼”的美好愿景。

地铁13号线中科路站地处张江高新园区，周边拥有阿里巴巴创新中心、百度研发中心、霍尼韦尔等众多高新技术企业，人流量巨大，在此区域进行企业品牌宣传推广，能够收到良好的社会效益。

此次广告投放是公司第一次面向社会大众进行的企业形象展示和宣传，今后将继续探索推进此类尝试，为公司持续扩大企业知名度和品牌影响力作出应有贡献。

为面向全社会营造浓厚的厂庆氛围，充分展示公司成立20年来在积极践行国家战略使命中的责任担当，以及作为新时代“上海制造”名片所呈现出的靓丽形象，近日，公司办公室联合地铁广告专业运营商，共同完成了地铁13号线中科路站内广告投放工作。

此次广告投放区域为中科路地铁站2号口通道长廊，共计有1个橱窗和20个灯箱，投放内容分为“工业之健”、“大气之

公司办公室 严鹏  | 

他山之石，可以攻玉 台湾台塑集团企业管理精粹之借鉴与思考

为吸收借鉴先进管理经验，进一步强化战略思维能力、提升精细化管理水平，10月29日至11月9日，在集团公司统一组织安排下，公司纪委书记陈福明赴台参加台塑“合理化”管理理论与实践研讨班。

台塑集团（也称台塑关系企业），是台湾地区最大的工业集团及第二大民营集团，也是世界最大的石化企业之一，经过六十多年的发展，已成为以炼油化工为主，电力、电子、钢铁、金融、医疗、教育等产业并行的、具有产业全球领导地位的跨国公司，自1964年上市以来，连续54年持续盈利，创造了产业奇迹。

研讨班通过专业授课、实地参访、集中研讨等形式展开，其中来自台湾多所知名大学和企业的专家学者、业内权威，受邀为研讨班成员们讲授了台塑集团经营理念与管理模式、成本管理、信息化管理等专题内容，为学员全面学习了解台塑的经营理念、管理构架和运营模式提供了全方位思考借鉴。

台塑的管理之道：企业文化与“合理化”管理相结合。台塑集团将中华传统文化与现代企业经营管理相融合，形成独特的经营理念和企业文化：“勤劳朴实、止于至善、永续经营、奉献社会”，也就是以“勤劳朴实”的态度追求一切事物的合理化，以“止于至善”为目标。通过全体员工的不懈追求，共同推动企业不断发展，达到“永续经营”的目的，并基于“取之于社会，用之于社会”的宗旨，持续“奉献社会”。

台塑的企业文化与“合理化”管理紧紧相扣：“勤劳朴实”，追求的是人格、品行的合理化；“止于至善”是对过程及目标合理化的追求；“永续经营”是对终极目标合理化的追求。企业文化与“合理化”管理相互浸润，渗透于制度建设、管理改善、生产经营、信息化应用等各个层面。台塑人着眼于从点滴做起，从每个岗位和员工做起，在坚持“勤劳朴实”的基本理念的前提下，培养和形成了与时俱进、创新发展、永不满足、“止于至善”的企业文化。

有了企业文化，企业制度就有了灵魂；有了企业制度，责任心就有了根基；有了责任心，企业管理就有了效率。台塑朴实无华的企业文化既是目标也是方法，既是战略也是途径。

台塑管理之法：集分有度、管办分离的系统管理体制。台塑的企业管理机制被认为是“以中国传统文化为背景的决策集权、执行分权的管理体制”。台塑实行幕僚机构统一管理、各公司独立经营的独特治理结构，其组织结构呈现直线生产与直线幕僚两大体系并列的特点。台塑没有母公司，除创办人外，台塑内部大体分为行政中心，总管理处、各子公司等三个大的层级。其中，行政中心是台塑最高决策和协调机构，总管理处是台塑最高管理控制机关和行政中心的幕僚机构，各子公司相对独立地开展生产经营活动。直线生产体系高度分权，是一支专业化产销及产销管理团队；直线幕僚体系高度集权，是一支高效率的管理共享服务团队。这一组织结构为在企业内部自上而下地设立相应的专业性管理制度，提供了坚实的组织和制度保证，也体现了企业管理的系统性思维。

台塑管理之术：行之有效的管理方法。台塑在不断追求“止于至善”的过程中，形成了一套行之有效的“六化”管理方法，即管理制度化、控制“异常化”、运营信息化、成本精细化、创新全员化和考核量化。

管理制度化主要分为制度统一管理、分级实施；用信息化工具规范制度运作流程；将制度的关键点都转化为表单形式进行线上控制；实行独立监控，将制度的制定和执行完全分开。

控制“异常化”是指通过正常反馈、跟催、稽核、改善四个环节解决问题，发现异常、消除异常，完善制度、修正目标。



运营信息化指通过周全严格的制度保障，确保信息化输入数据经得住时间空间的多方面检验，并建立跨部门的“统一规划、统一审批、统一经费支出”信息管理组织，形成“制度提出方+信息部门+制度使用方”三方共同协商制定制度的全面信息化管理模式。

成本精细化的主要做法一是推行集中管理，二是不断细化、分解、落实利润中心和成本中心的主体责任，三是不断降低运行成本，形成“全员成本管理”的一整套做法，树立并践行“改善获利比增产获利大得多”和“要做最后一个倒下的企业”经营理念。

创新全员化指通过明确激励措施标准、固化改善提案运行流程，不断调动全员参与创新的积极性，通过全员参与经营改善，不断降低产品成本，提高公司营运效率和管理水平。

考核量化主要指在人事管理量化考核上坚持“合理化”原则，一是考核内容统一量化，二是考核标准和结果处理的统一量化，三是员工工作负荷的统一量化，四是设置前瞻性的考核指标，通过考评，不但要知道企业和员工做的如何，而且要指导和帮助他如何做的更好。

台塑管理之器：先进的管理工具。台塑独创了很多有效的管理工具，如“一日结算”，这一管理工具是台塑合理化管理

的突出表现，台塑要求全球100多个相关企业在每月的第一天呈报财务报表。它的实行有效检验了企业全流程各环节有无漏洞、是否设计合理。“一日结算”既是台塑集团的财务制度，也是整个企业成功实现e化（信息化）最重要的标志。

通过借鉴和学习台塑集团强化战略选择与执行、坚持主业谋发展、完善管控机制的发展思路，特别是“管理制度化、制度表单化、表单信息化”的做法，静心思考企业在发展中如何提升管理层次水平，实现高效精细化管理，有助于为企业改革发展创新提供新的动能，进一步提高我公司“邮轮引领、一体两翼”高质量发展水平。

开工

10月10日

公司为山东海洋集团有限公司所属山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1494船正式开工。

11月18日

国产首艘大型邮轮(H1508)首制分段大组开工建造。

12月13日

公司为美国福茂集团建造的两艘21万吨散货船H1481、H1482同日举行开工仪式。

11月6日

公司为韩国北极星(POLARIS)建造的第一、第二艘21万吨散货船H1516、H1517船顺利开工。

11月18日

公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨好望角型散货船H1495船正式开工。

平台船坞

9月30日

公司为韩国长锦商船(SINOKOR)建造的第二艘21万吨散货船H1486船下坞。

11月10日

公司为韩国北极星航运公司首制的18万吨散货船H1489船迎来出坞。

11月20日

公司为美国福茂集团(FG)建造的第二艘21万吨纽卡斯尔型散货船H1480船下坞。

12月31日

公司为山东海运船东建造的18万吨系列散货船H1491、H1492两船同日下坞。

9月30日

公司为希腊MDM航运公司建造的第三艘21万吨散货船H1454船下坞。

11月11日

公司为希腊MDM公司建造的21万吨散货船H1455在公司二号船坞顺利下坞。

11月20日

公司为山东海运股份有限公司建造的18万吨系列散货船的首制船H1490船下坞。

码头

10月4日

外高桥造船为美国福茂公司建造的第四艘18万吨散货船H1477船完成所有海试项目，顺利凯旋。

11月27日

公司为日本三德株式会社建造的18.7万吨散货船H1505船顺利完成所有海试项目，如期顺利返航。

11月15日

公司为日本三德株式会社建造的18.7万吨散货船H1504船顺利完成所有海试项目，按计划日期返航靠泊公司二号码头。

12月13日

国海首艘PSV项目“国海民兴”轮安全停靠至海工公司码头，比原计划提前两天顺利完成了坞检和试航工作。

命名交付

9月30日

公司为希腊船东Star Bulk建造的第四条20.8万吨系列散货船“EURYBIA”号顺利签字交船。

10月23日

公司为山东海洋集团，山东海洋能源，山东海工旗下的北方国际海洋钻井公司(Northern Offshore, NOF)设计建造的CJ46型自升式海洋钻井平台，ENERGY Emerger(H1378)顺利交付赴海上运营作业。

12月4日

公司为山东海洋集团有限公司旗下美国钻井承包商Northern Offshore Drilling量身定制的高品质产品CJ46型、CJ50型两座海上自升式钻井平台举行交付运营仪式。

12月4日

公司本年度为日本三德船舶株式会社建造的第三艘18.7万吨散货船“Fidum Australis”号命名交付。

10月17日

公司为香港德和海运管理有限公司(TCM)承建的18万吨散货船FABULOUS(传说)号成功交付。

10月23日

公司为美国福茂集团建造的18万吨好望角型散货船“宏梅”号命名交付。

12月4日

公司为日本三德船舶株式会社建造的18.7万吨散货船“Ferae Australis”号命名交付。

12月26日

公司为荷兰SBM OFFSHORE公司建造的首艘世界独创的Fast4Ward®海上浮式生产储油装置(FPSO)举行签字交付仪式。



从概念到实践从图纸变实船 公司建造的世界首艘独创 “通用型”海上浮式生产 储油船完工交付

12月26日上午，公司为荷兰SBM OFFSHORE公司建造的首艘世界独创的Fast4Ward®海上浮式生产储油装置(FPSO)举行签字交付仪式。公司总经理助理张启鹏、SBM公司Liza Unity项目交船经理Laurent Le Touze、中国船舶工业贸易有限公司业务六部副总经理赖丽华分别作为代表在仪式上签字。公司副总经理张伟、SBM公司MPP项目经理Christine Lim Lay Hoon、外高桥造船海工项目部FPSO项目组成员及法国船级社代表见证本次签字交付仪式。

本次交付标志着这艘备受关注的当今世界最新型FPSO，经过一年零九个月的精心打造，终于从概念迈向实践，从图纸变为实船，有望成为引领国际海工装备市场的“明星”船型。

SBM公司是全球最大的FPSO运营商，在国际海洋油气领域具有重要地位和影响力，是中国船舶集团和外高桥造船优秀的合作伙伴。自2017年7月至今，双方已先后签订了3艘Fast4Ward® FPSO船体系列项目的合约，由外高桥造船提供EPC总包服务。目前，第二艘船正在船坞内进行紧张有序的搭载，第三艘船计划明年三月份开工，Fast4Ward® FPSO业已成为公司又一个拳头产品和品牌船型。

Fast4Ward® FPSO船体系列项目是SBM公司独创的“通用型”船体设计概念，其基础方案是一艘储油能力达230万桶原油的FPSO，由中国船舶七〇八所和外高桥造船联合设计。其船体总长333米，型宽60米，甲板面积相当于三个标准足球场，型深33米，排水量达46万吨，能满足西非、南美等地区的海洋环境条件，适用于全球多个海域的油气开发作业。

首制船自2018年3月开工建造以来，公司和SBM公司项目团队严格按照HSSE(Healthy、Safety、Security、Environment健康、安全、安保、环境)项目管理标准、海工装备工艺规范、质量全生命周期保证体系及工程节点要求，密切沟通、精诚合作、携手共进，攻克了一个又一个生产建造上的难关，实现了一个又一个设计技术上的突破，成功打造了令人信服的海工装备精品工程和“明星”船型。

海洋工程是典型的高技术、高投入、高风险、高收益产业。作为我国海工装备设计建造的翘楚及海洋工程装备制造制造的骨干企业，经过20年的发展，公司已成功建造了15万吨、17万吨和30万吨级FPSO，荣获国家科技特等奖的3000米深水半潜式钻井平台“海洋石油981”号，以及JU2000、CJ46、CJ50型号的海上自升式钻井平台等一大批海洋工程装备，彰显了雄厚的海工装备设计建造能力，在业界树立了良好的品牌形象。

如今，这一世界独创船型的通用性计划从概念转化成实船，再一次证明了中国制造的实力和雄心，也标志着外高桥造船有望成为世界通用型FPSO船体建造中心。

何宝新  | 
公司办公室 陆晓青

「 开放共赢，续写“传说” 18万吨散货船FABULOUS号成功交付 」

金秋十月，丹桂飘香。10月17日，外高桥造船为香港德和海运管理有限公司（TCM）承建的18万吨散货船FABULOUS（传说）号在公司1号码头成功交付，为上海外高桥造船有限公司20周岁生日献上了一份心意满满的贺礼。



上午9点18分，在外高桥造船董事长王琦、副总经理张伟、德和公司运营总监（COO）吴秀筠，ABS华东区总经理陈辉、箭亚公司（Arrow Asian）常务董事胡文斌等领导的见证下，德和公司首席执行官（CEO）卢培德，外高桥造船总经理陈刚和中国船舶工业贸易有限公司亚太部总经理阳宇代表各方签署交船文件，宣告本船顺利交付。

此次交付的18万吨散货船该船总长292米，型宽45米，型深24.9米，入ABS船级社，满足IMO Tier III和HCSR的要求。该船

采用新型绿色节能设计，油耗、航速等各方面优势明显，是公司的主力船型，也是双方的第六次合作，几乎横跨了公司的成长历程。到场嘉宾祝愿FABULOUS（传说）号在未来的航程中乘风破浪，一帆风顺，如同他的船名那样，书写新的传说。也祝外高桥造船生日快乐，立足今日，展望未来，开拓进取，再创辉煌。

市场营销部 龚瑾洁  

「 “梅”开四朵，为金秋增色 美国福茂集团订造的“宏梅”号在上海外高桥造船命名 」

10月23日，由上海外高桥造船有限公司为美国福茂集团建造的18万吨好望角型散货船“宏梅”号在上海命名。这是外高桥造船一周之内命名、交付的第二艘好望角型散货船，是今年继“心梅”、“旺梅”、“盛梅”之后，外高桥造船向福茂集团命名交付的第4艘好望角型散货船，也是历年来向美国福茂集团命名、交付的第18艘船。



中船集团副总经理孙伟、中船集团船海部主任王永良、上海外高桥造船董事长王琦、美国福茂集团荣誉董事长赵锡成博士、美国福茂集团董事长兼首席执行官赵安吉出席仪式。胡荣婷为新船剪彩并命名，上海外高桥造船总经理陈刚主持命名仪式。

绿色基因、创新理念。“宏梅”号是外高桥造船自行开发、设计和建造的最新型第五代SWS标准好望角型散货船，是一艘满足船东在当前市场环境下对于经济性和环保需求而精心设计建造的高品质船舶，也是世界大型散货船市场的品牌船型。该船总长292米，型宽45米，型深24.9米，入ABS船级社，满足IMO Tier III和HCSR的要求。采用新型绿色节能设计，在相同

航速下，油耗相比上一代相同船型明显减少，并且船上加装了脱硫塔设备，大大降低船东运营成本。

美国福茂集团和外高桥造船渊源颇深，双方自2002年以来已连续签约共24艘新船，建立了良好的合作伙伴关系。双方希望能继续在智能船舶制造、新型船舶技术研发等方面进行深入交流，进一步加强务实合作，携手应对市场挑战，续写互利共赢的新篇章。

何宝新  
公司办公室 汪诚

外高桥造船两座海上钻井平台同日交付运营

12月4日，由上海外高桥造船有限公司建造的CJ46型、CJ50型两座海上自升式钻井平台交付运营仪式，在位于上海自贸区临港新片区的上海外高桥造船海洋工程有限公司举行。这是外高桥造船迄今为止交付运营的第五、第六座不同型号的自升式钻井平台。



山东省工业和信息化厅靖士宽副厅长，山东海洋集团有限公司党委副书记、总经理赵显福，副总经理于冰，上海外高桥造船有限公司党委书记、董事长王琦，上海外高桥造船有限公司副总经理张伟出席交付运营仪式。上海外高桥造船海洋工程有限公司董事长吴拥军主持仪式。于冰宣布两座钻井平台正式交付运营。





近年来，受国际石油价格下跌等因素影响，国际海洋工程装备制造业呈现低迷状态。2018年，国际石油价格开始稳步上升，油气公司和装备运营商对海工装备的投资热情也逐渐回暖，国际海洋工程装备制造业呈现微弱复苏迹象。

此次交付运营的两座平台均为外高桥造船为山东海洋集团有限公司旗下美国钻井承包商Northern Offshore Drilling量身定制的高品质产品，将择日由半潜船运至卡塔尔，为卡塔尔气体公司提供钻井作业服务。这是外高桥造船与山东海洋集团合作，深耕国家“一带一路”战略沿线国家油气勘探开发的首个项目。

CJ46型钻井平台型长65.25米，型宽62米，桩腿长度147.4米，最大作业水深375英尺，空船重量13600吨，上层建筑可同时容纳120人居住；CJ50型钻井平台型长70米，型宽68米，桩腿长度165米，最大作业水深超过400英尺，空船重量17189吨，上层建筑可同时容纳150人居住。两座平台均采用NOV钻井设备系统包，具备在恶劣海况下作业的能力，综合性能处于行业领先水平。

外高桥造船与山东海洋集团合作密切、渊源深厚。2014年，双方签署了两座CJ46和两座CJ50钻井平台建造合同，开启了携手合作、共谋发展的新篇章。2018年，双方又成功签订了10艘18万吨好望角型散货船的建造合同，成为当年我国船企与航运公司之间签订的最大一笔新船合约。双方表示，将在高质量发展战略的引领下，进一步加强合作，共同发展，持续为海洋强国建设作出新的贡献。

何宝新  | 
公司办公室 陆晓青

「公司领导到南通地区调研子公司、分公司运行情况」



为全面总结2019年公司相关子公司、分公司运行情况，更好地为2020年公司整体的生产经营工作谋篇布局，12月21日~22日，公司领导分别赴外高桥向海工程装备（南通）有限公司、外高桥沿江管业（南通）有限公司、外高桥海工启东分公司开展调研，听取各公司2019年工作汇报和2020年工作打算。

外高桥向海工程装备（南通）有限公司、外高桥沿江管业（南通）有限公司、外高桥海工启东分公司分别于2019年5月10日、9月29日、3月5日注册成立。公司通过投资这三家企业的目的，一方面是公司为适应“邮轮引领、一体两翼”战略，拓展外部资源、实施空间布局的必然需求，另一方面也是公司创新合作模式、探索混合所有制改革新途径的可贵尝试。从被调研的三家公司总体运营情况看，均达成了设立之初的阶段目标，结构物量、管子的制造能力和为公司产品配套生产的舱口盖、舱口围等产品都实现了公司的计划目标，此外还成功承接到了市场上的非船订单。

公司领导对三家公司2019年取得的成绩表示了肯定，同时，也分别对三家公司提出了2020年的发展要求和目标。要确保回厂分段的质量，推进分段大型化；要加强与外高桥本部的对标，进一步提高生产效率和人均物量；要积极争取外部市场订单，为合资公司股东创造更高的投资回报。要加强与外高

桥本部对接，按计划保质保量完成外高桥造船外协给合资公司的物量。要继续积极开拓非船市场，力争在谈项目落地。要试点轻资产扩张，靠品牌、靠体制机制创新、靠风险控制，闯出一条公司高质量发展的新道路。

公司办公室、企划部、生产管理部等相关部门负责人参加调研。



企划部 陈思 CSSE | SWS

「公司喜获船舶与海洋工程行业专利奖金奖等四项奖项」



在中国船舶与海洋工程产业知识产权联盟（以下简称“知识产权联盟”）组织召开船舶与海洋工程产业知识产权发展国际论坛暨2019年中国船舶与海洋工程产业知识产权联盟年会，外高桥造船申报的“大型船舶轴系分段镗孔安装的工艺方法”获得专利奖金奖，同时，“浮式生产储油卸油装置系泊试验模型”等三项专利获得优秀奖。

知识产权联盟是在国家知识产权局和工业和信息化部的指导下，由江苏科技大学发起并成立的行业组织。组织成员包含

国内50多家高校、研究机构、企事业单位及知识产权服务机构。该联盟在推进行业开展高价值专利培育、核心专利布局、专利技术转化等方面具有权威地位。

本次获得金奖的“大型船舶轴系分段镗孔安装的工艺方法”已成功应用到公司各系列船型的建造中，它将以往机舱结构搭载完成后在船坞内进行的轴系水平镗孔工作提前到了分段阶段，解决了船坞周期过长而制约生产提速的问题，显著实现了降本增效。

近年来，外高桥造船以集团公司知识产权提升工程为指引，围绕公司重点产品和关键技术，开展了一系列工作，取得了显著成效。下一阶段，公司将立足大型邮轮等重点产品，围绕设计建造关键技术，持续开展核心专利相关研究，助推公司高质量发展。

科技管理部 谢立荣 CSSE | SWS

「公司编制四项国家标准顺利通过审查」



审查，经过技术委员会全体成员投票决议，四项国家标准顺利通过审查。根据专家组意见，该批标准将作为推荐性国家标准上报审批。

其中，《船舶分段制造完整性要求》、《船舶总段制造完整性要求》、《船舶上层建筑制造完整性要求》三项标准中涉及的完整性技术要求是船舶建造质量管控的关键环节。这三项标准可以有效指导船舶建造、进一步缩短船坞内建造周期、大大提高建造效率，填补了我国在船舶分段、总段、上层建筑制造完整性施工及状态确认方面的空白。《船舶钢焊缝超声相控阵检测方法》针对相控阵超声检测过程而提出的钢焊缝焊接接头方法，可以有效解决相控阵超声检测应用的规范性及适用性问题，提高钢焊缝焊接质量检测的效率及精度。

11月27日，全国海洋船标准化技术委员会造船工艺分技术委员会（以下简称“技术委员会”）在上海组织召开国家标准审查会，外高桥造船主编、参编的四项国家标准顺利通过审查。

审查会上，与会专家对《船舶分段制造完整性要求》、《船舶总段制造完整性要求》、《船舶上层建筑制造完整性要求》和《船舶钢焊缝超声相控阵检测方法》等四项国家标准进行

目前，由公司主编及参编的国际标准、国家标准及行业标准，已发布实施64项（主编31项）、在研16项（主编7项）。外高桥造船将持续探索科技研发、标准制定及产品建造一体化，以科技创新助力高质量发展战略。

科技管理部 吴欣 CSSE | SWS



科技推动发展，智能引领未来 外高桥造船举行第十九届发展论坛

以“新起点、新技术、新机遇——智能引领船企新时代”为主题的“2019外高桥造船发展论坛”，于10月16日在上海外高桥造船有限公司举行。论坛由外高桥造船主办，上海市船舶与海洋工程学会和上海船舶工业行业协会协办。



外高桥造船党委书记、董事长王琦向到场嘉宾表示欢迎，他指出我国船舶工业自本世纪以来取得了世人瞩目的辉煌成就但还要不断突破，当前数字化转型正处于起步阶段，亟需技术变革和转型升级。外高桥造船正在智能船舶、智能制造上进行着十分积极的探索实践，公司将以邮轮项目为引领，持续推进转型升级，推进公司高质量发展。

外高桥造船总经理陈刚围绕5G+邮轮设计生产协同、生产制造、物流供应链、现场管理，以及邮轮运营等五个方面作了题为《创新驱动未来，“5G”开启智联万物新时代——5G助力大型邮轮数字化建造》的主题演讲，并表示外高桥造船将以邮轮建造为契机打造面向船舶制造的数字化能力体系。



中国船舶工业综合技术经济研究院副院长包张静发表了《数字化转型赋能外高桥造船高质量发展》的演讲。演讲通过对数字化转型概念的深刻阐述，分析了船舶制造领域产业转型的各类挑战，希望中国船舶工业通过技术创新和管理创新，促进先进数字化技术与产业全流程的深度融合，提升产品和服务竞争力，提升全要素生产效率，实现高质量发展。

其他与会领导和专家围绕《对数字未来的展望》《5G开启智能经济新时代》《工业互联网：智能制造的使能技术》《卓越创新的智能制造》等论题，聚焦智能制造、智能船舶，多维度、多层次、多视角地分析了当前国际、国内航运及船舶制造市场发展趋势，探索基于5G技术的船舶建造新模式、新业态，并就促进5G技术和新工业革命的深度融合、开创5G技术引领的中国船舶工业智能制造新未来等主题，充分发表了各自看法和意见，引发了与会者的广泛共鸣。

外高桥造船发展论坛创始于2001年，至今已成功举办了19届，在业界有着广泛影响，是上海市科协学会建设示范项目，也成为企业与学会合作、企业借助外脑和产学研相结合的成功范例。在外高桥造船成立20周年以及我国首艘国产大型邮轮即将正式开工之际，本次论坛的举行被赋予了特殊的意义，将积极推动我国船舶工业开创智能制造新未来。

中船集团、上海市经济和信息化委员会、上海市船舶与海洋工程学会、上海船舶工业行业协会、意大利芬坎蒂尼集团、中国信息通信研究院、东华大学和国内外各大船级社等有关领导和专家出席论坛。

何宝新 钱平  
公司办公室 汪诚

创业图强二十载，意气风发再续航 公司隆重举行成立20周年升旗仪式



2019年，是新中国成立70周年，也是中国船舶工业集团有限公司所属上海外高桥造船有限公司成立20周年。20年来，在中船集团的正确领导下，外高桥造船发扬艰苦创业、敢为人先的精神，历经转型升级与改革发展的风雨洗礼，将昔日芦苇荒滩打造成一家令世界瞩目的现代化船舶总装企业。

10月18日上午，公司隆重举行成立20周年升旗仪式。升旗仪式由公司党委副书记、工会主席袁飞鹏主持。公司历任老领导，船东、船检代表，以及员工代表800余人共同见证了这一庄严而又神圣的时刻。

仪式现场，大家共同观看了公司成立二十周年回顾片，怀着满腔的骄傲与自豪，大家共同庆祝外高桥造船的20岁生日。

8时18分，公司党委书记、董事长王琦宣布上海外高桥造船有限公司成立20周年升旗仪式正式开始。参加升旗仪式的全体人员着装整齐，精神饱满。护旗手迈着矫健有力的步伐，庄重地将国旗护送到国旗台。

伴随着嘹亮激昂的国歌声，在全体人员肃立注视中，鲜艳的五星红旗在外高桥造船冉冉升起。

外高桥造船总经理、党委副书记陈刚对各条战线和各部门勇于奉献、勇于创新的先进集体和个人予以热烈嘉奖及隆重表彰。他鼓励广大员工干部向榜样学习，不断以高度的责任感和使命感，积极进取，开拓佳绩，为“邮轮引领、一体两翼”发展战略奠定坚实的基础。



公司党委书记、董事长王琦在升旗仪式上回顾了公司成立二十年以来的发展历程，充分肯定了公司取得的成绩。二十年来，在中船集团“服务国家战略，支撑国防建设，引领行业发展”的使命引领下，外高桥造船坚持“中国领先、世界一流”的公司发展愿景，锐意改革创新、管理提升双驱动，建立了以高度总装化为特征、以精益生产为核心的现代造船模式，一次次刷新了中国船舶工业的发展纪录，创造了中国造船企业的发展奇迹，成功跻身“世界先进船企”之列。外高桥造船的二十年，就是中国船舶工业在新世纪以来不断做大做强的缩影与见证。

王琦强调，面对改革和发展、机遇与挑战的新形势，外高桥造船要进一步深入推动发展方式变化，全面实施“邮轮引领、一体两翼”战略，进一步谋划生产和管理变革，升级智能制造，推动“互联网+先进造船”发展，实现公司生产与运营管理的深度优化，将外高桥造船打造成新时代中国制造的标杆。他号召公司全体员工不忘初心，牢记使命，继续为把公司建成世界第一造船企业贡献智慧与力量，同时，为中船集团创建世界领先的海洋科技工业集团贡献责任与担当！

公司办公室 陆晓青  

逐梦深蓝二十载砥砺前行新时代 隆重举行庆祝公司成立20周年职工运动会



金秋十月，丹桂飘香。10月13日上午，由公司工会主办，总装一部分工会、总装二部分工会、开发部分工会承办的“庆祝公司成立二十周年厂庆系列活动之一”——2019年职工运动会在高东中学运动场隆重举行。

本次运动会共设广播操、5公里健康跑以及各类田径项目等14项比赛，共有来自公司各分工会和工程承揽单位的500余名运动员参与角逐。公司总经理陈刚出席开幕式并宣布运动会开幕，党委副书记、工会主席袁飞鹏致辞，公司各部门党政领导应邀参加开幕式。

在雄壮的运动员进行曲中，26支参赛代表队迈着矫健的步伐、喊着嘹亮的口号入场。他们精神抖擞、整齐划一，充分展现了外高桥造船人高昂的斗志和奋发向上的精神风貌。

开幕式上，公司党委副书记、工会主席袁飞鹏发表了热情

洋溢的讲话。赛场上，运动健儿们斗志昂扬、信心百倍，以激情超越梦想，以汗水博得成功。拉拉队员们也鼓足精气神，为赛场上的队员们加油打气，掌声、欢呼声、喝彩声此起彼伏，渗透赛场每个角落。裁判员们更是认真严谨、细致严明，维护好体育裁决的公正信誉。所有这一切都为大家呈现了一场精彩纷呈、气氛热烈、秩序井然的运动会。最终人事代表队获得广播操比赛冠军，总装联合代表队以5块金牌、3块银牌、2块铜牌的强大实力获得团体冠军。

本次运动会极大增进了员工之间的交流，提升了团队凝聚力，彰显了“外高桥造船”的文化品牌。

党委工作部 叶晓凯

公司隆重举办庆祝外高桥造船成立20周年文艺晚会



二十年来，“外高桥造船”历经转型升级与改革发展的风雨洗礼，从无到有，从小到大，从弱到强，书写了一曲波澜壮阔的创业、创新、创造奋斗之歌。二十年来，“外高桥造船人”坚守初心，牢记使命，迎难而上，破浪前行，不断用数据谱写中国船舶工业壮丽篇章。

在喜迎公司二十周岁生日之际，10月16日晚，庆祝外高桥造船成立二十周年文艺晚会在浦东青少年活动中心隆重举行。公司400名新老员工精心策划，自编、自导、自演，为大家奉送了一场精彩纷呈的视听盛宴。公司领导和近千名职工欢聚一堂，共同观看晚会演出。

公司党委书记、董事长王琦发表了热情洋溢的致辞，向大家为公司发展所付出的辛勤劳动表示衷心感谢和崇高敬意。

晚会正式开始前，播放了厂庆宣传片《我们的20年》，展现公司建厂20年来特别是党的十八大以来坚持党的领导、坚持改革创新、不断推动企业“做优做强”的辉煌成就和“外高桥造船人”奋勇开拓、拼搏奉献的光辉历程。观演职工无不为之动容，为自己是一名外高桥造船人感到骄傲和自豪。

伴随着威武雄壮的锣鼓声，晚会震撼开场，奏响了“逐梦深蓝二十载，砥砺前行新时代”的主旋律。在炫美灯光衬托下，悠扬的器乐、优美的歌声、深情的朗诵、动感的舞蹈、感

人的情景剧接踵而至，让大家置身于时代前进的大潮中，全面展现了外高桥造船人携手并进、共创未来，用勤劳和智慧共筑造船强国梦的磅礴力量。

晚会最后，公司领导和全场演职人员、观众一起挥舞国旗，合唱《歌唱祖国》。掌声、欢呼声响彻剧场，经久不息。



党委工作部 朱高嵩



公司第九届集体婚礼圆满举行



金秋送爽，硕果飘香。10月16日，伴随着公司成立二十周年的喜庆，公司以“风雨同舟结良缘，振兴造船育新人”为主题的第九届集体婚礼隆重举行。30对来自公司各部门的新人代表身着优雅的西服和圣洁的婚纱，在公司材料码头、创业墙、科技大楼、产品展示墙等标志性地标前合影留念。

婚姻是一次郑重的承诺。在公司成立20周年文艺晚会上，公司党委副书记、工会主席袁飞鹏为新人主婚，公司党委副书记、总经理陈刚为新人证婚，分别为新人送上了美好的祝愿，新人们在众人的祝福中各自许下诺言、互换戒指、相拥亲吻。

简朴又隆重的集体婚礼让员工在厂庆这具有纪念意义的时刻，与公司领导与员工代表共同庆贺了人生中的重要时刻，让新人们倍感“外高桥造船”大家庭的温暖，也践行了“员工与企业共同发展”的核心价值观。

党委工作部 叶晓凯  | 



诞愿有你，欢乐共享

2019年外高桥造船船东船检圣诞晚会成功举办


12月23日晚18点28分，2019年外高桥造船船东船检圣诞晚会在节日祝福视频中拉开序幕。外高桥造船总经理陈刚、副总经理张伟、总经理助理、外高桥海工董事长吴拥军、总经理助理张启鹏及各部门代表在喜迎圣诞的浓厚氛围中欢聚一堂。近两百名船东船检代表应邀参加本次晚会。大家在欢乐祝福的同时，共同祝愿新的一年船舶行业能有更好发展。

陈刚代表公司向出席晚会的嘉宾致以诚挚的节日问候。他表示，在即将过去的2019年，“外高桥造船”和“外高桥海工”全体员工团结拼搏、勇攀高峰，公司迈出了创新驱动、转型发展的关键步伐，用实际行动为新中国成立70周年和公司成立20周年献上了满意答卷，这些成绩的取得离不开船东船检方的鼎力支持与配合。他希望各方船东船检在未来的工作中一如既往地支持外高桥造船，共同谱写合作新篇章。

整台晚会精彩纷呈，高潮迭现。经典的萨克斯独奏和摇滚乐队的保留曲目如约而至，更有多才多艺的小伙伴们献歌献舞，将现场气氛带动的温情而又欢乐。当然，作为本场晚会的一大亮点，幸运抽奖环节更是把整场晚会的气氛推向了高潮。晚会还精心安排了爱心义卖活动。不少出席晚会的爱心人士纷纷伸出援手，购买由悦苗寄养院残障儿童手工制作的精美工艺品。爱心助残，大爱无疆，小小的慈善之举将晚会的温暖与关爱再次发酵。

欢乐的时光总是短暂的，但温暖的余韵确是长久的。不知不觉，2019年船东船检圣诞晚会在热烈融洽的气氛中落下帷幕。大家共同期盼在新的一年里继续携手，进一步深化合作友谊，向“邮轮引领、一体两翼”这一高质量发展战略目标迈进，实现共赢发展。



公司办公室 陆晓青  | 